

ANALIZĂ

PRIVIND ACTIVITATEA AEROPORTURILOR REGIONALE DIN ROMÂNIA

CUPRINS:

CAP. I - Considerații generale	pag. 1
A. Premisele analizei	pag. 2
B. Sumar executiv. Concluzii generale	pag. 4
C. Propuneri	Pag. 6
CAP. II - Analiza integrată a aeroporturilor regionale	pag. 7
CAP. III - Analiza individuală a aeroporturilor regionale	pag. 14
CAP IV - Strategia aeroporturilor regionale pentru următorii 10 ani	pag. 49



Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației

Cabinet Ministrului
Bd. Libertății nr. 16,
sector 5, București
cod poștal 050706

T: +40 372 111 409
Fax: +40213 166 997
www.mlpda.ro
www.dpfbf.mdrap.ro

Nr.21.167/21.02.2022

ANALIZĂ

PRIVIND ACTIVITATEA AEROPORTURILOR REGIONALE DIN ROMÂNIA

CAP. I - CONSIDERAȚII GENERALE

În ședința Guvernului din data de 28 decembrie 2021, conform discuțiilor purtate la proiectul de ordonanță de urgență privind unele măsuri pentru susținerea activității aeroporturilor regionale pentru care consiliile județene au calitatea de autoritate publică tutelară, s-a stabilit că:

"Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației va prezenta până la mijlocul lunii februarie a anului 2022, în ședința Guvernului, următoarele materiale:

- a) o analiză pe ultimii 5 ani a activității aeroporturilor:
 - înainte de începerea pandemiei până în luna ianuarie a anului 2020;
 - din luna ianuarie a anului 2020 până în luna decembrie a anului 2021;
- b) perspectiva în următorii 10 ani."

Pentru executarea sarcinii stabilite în ședința Guvernului, au fost solicitate, prin adresa MDLPA nr. 166.614/03.01.2022, informații de la consiliile județene care au în subordine aeroporturi regionale (Cluj, Iași, Sibiu, Dolj, Bacău, Suceava, Arad, Maramureș, Bihor, Satu Mare, Mureș, Tulcea) și prin adresa nr. 154/04.01.2022, de la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pentru Aeroportul Traian Vuia Timișoara, aflat în coordonarea acestuia.

A. PREMISELE ANALIZEI

Ca urmare a pandemiei de Covid-19 aeroporturile din întreaga lume s-au văzut nevoite ca pe lângă investițiile în digitalizarea proceselor, cauzate de limitarea interacțiunilor umane pe timpul pandemiei, să își consolideze imaginea de brand, pentru a contracara precauțiile pe care pasagerii le au, cu privire la efectuarea de călătorii în contextul pandemiei.

În acest sens, studiile recente publicate de Airports Council International precum și cele mai recente webinarii găzduite de International Airport Review și Fast Future & Future Travel Experience, au identificat nevoia critică a aeroporturilor și a companiilor aeriene de a se adapta contextului post COVID-19 și de a pune un accent reînnoit pe insuflarea încrederii călătorilor, în transmiterea mesajului unei călătorii sigure din punct de vedere sanitar.

Înțelegerea cu succes a acestor așteptări în schimbare poate permite aeroporturilor să reia în mod eficient serviciile, într-un mod care inspiră încredere, protejează angajații și oferă o experiență proporțională cu așteptările pasagerilor.

Raportat la sarcina din Guvern, a fost elaborată prezenta *Analiză privind activitatea aeroporturilor regionale din România*, denumită în continuare, *Analiză*, având în vedere următoarele:

1. Analiza a fost realizată pe baza datelor furnizate după caz, de consiliile județene/MTI, pe baza informațiilor comunicate de conducerea celor 13 aeroporturi regionale.
2. S-a urmărit interpretarea acelor indicatori pentru care toate aeroporturile regionale au transmis date.
3. Având în vedere caracteristicile diferite ale celor 13 aeroporturi regionale, o analiză pur comparativă a aeroporturilor nu este relevantă întrucât specificul acestora diferă funcție de localizare, mobilitatea populației, activitățile economice ale zonei deservite, destinații oferite, venituri și cheltuieli, etc.
4. Unele date raportate au fost influențate în cazul anumitor aeroporturi de suspendarea temporară a activității sau închiderea totală pentru realizarea unor lucrări de investiții pentru modernizarea și/sau extinderea pistei de decolare/aterizare, a clădirilor administrative sau tehnice, a parcărilor și drumurilor de acces către aeroport.
5. Pandemia de Covid 19 și măsurile luate de autorități în vederea prevenirii răspândirii efectelor acesteia, au avut un impact major asupra

activității aeroporturilor regionale. Cu toate acestea, unele aeroporturi au reușit să traverseze perioada crizei sanitare cu rezultate bune.

6. În contextul pandemiei de COVID 19, sectorul transporturilor se numără printre cele mai grav afectate întrucât pasagerii au renunțat la călătorie pentru că nu și-au mai dorit acest lucru sau nu au mai fost autorizați să călătorească.

7. Numărul pasagerilor a scăzut dramatic în anul 2020, față de numărul înregistrat în anul 2019, din cauza pandemiei de COVID, situație care s-a menținut relativ și în anul 2021. Totuși la majoritatea aeroporturilor se remarcă un trend crescător în anul 2021.

8. Scăderea numărului de pasageri a determinat scăderea în anii 2020 și 2021 a veniturilor.

9. În perioada pandemiei, nivelul cheltuielilor, în mod firesc, nu a înregistrat o scădere la fel de evidentă ca la venituri. Se remarcă totuși că, nivelul cheltuielilor de personal reprezintă o parte semnificativă a cheltuielilor de operare.

10. Pandemia nu a afectat interesul investițional.

11. Numărul de angajați a fost păstrat relativ constant.

12. Aeroportul Internațional „Avram Iancu” Cluj ocupă locul 1 între aeroporturile regionale din România, respectiv locul 2 în topul aeroporturilor din România, după Compania Națională Aeroporturi București, prin raportare la numărul de pasageri și al curselor interne și externe operate. La sfârșitul anului 2021, Aeroportul Internațional „Avram Iancu” Cluj a fost desemnat în premieră pentru România, cel mai bun aeroport din Europa la categoria sub 5 milioane de pasageri anual, în cadrul celei de-a 17-a ediții a Galei anuale ACI Europe Awards, desfășurată la Geneva. Acest prestigios premiu confirmă gestionarea cu succes a activității în perioada unei crize fără precedent pe plan mondial și totodată întregește palmaresul aeroportului clujean, apreciat la nivel internațional.

B. SUMAR EXECUTIV. CONCLUZII GENERALE

Urmare analizei indicatorilor privind numărul de pasageri, curse interne și externe, valoarea investițiilor, rezultatul brut la sfârșitul anului 2021, se poate conchide că aeroporturile regionale pot fi grupate în trei categorii:

❖ **Aeroporturi regionale unde s-a înregistrat o redresare economică dinamică**, respectiv: Cluj, Timișoara, Iași.

1. Pentru aceste aeroporturi, este necesar ca decizia privind acordarea unui eventual sprijin de operare din fonduri publice să fie fundamentată pe un audit finanțier detaliat iar concentrarea fondurilor să se realizeze către sectorul de investiții.

2. Aceste aeroporturi și-au dovedit viabilitatea și eficiența economică. Au un bazin potențial de călători mai mult decât încurajator și în același timp reprezintă și centre de dezvoltare economică și universitară puternice.

3. Cele 3 aeroporturi vor avea o dezvoltare cu sau fără sprijin guvernamental. Pe anumiți indicatori și-au revenit (au recuperat) și chiar au depășit nivelurile de dinainte de pandemie.

4. Ar fi recomandabil ca aceste aeroporturi să aibă ca prioritate de finanțare atragerea de fonduri structurale oferite de Uniunea Europeană sau de alții donatori.

❖ **Aeroporturi regionale care au redresare economică lentă, dar cu tendință clară de revenire: Sibiu, Craiova, Bacău, Suceava, Arad, Baia Mare, Oradea, Satu Mare, Târgu Mureș.**

1. Tendința de revenire la aceste aeroporturi se bazează pe ameliorarea tuturor indicatorilor analizați. Multe dintre acestea sunt eclipsate de cele 3 aeroporturi regionale din prima grupă, care au capacitate de absorbtie a pasagerilor și din arealul acestora.

2. Sunt aeroporturi care pentru o revenire mai rapidă pot fi sprijinite în continuare din fonduri publice, atât pentru susținerea activității de operare cât și pentru secțiunea dezvoltare. În contextul efectelor pandemiei COVID-19 asupra sectorului aerian, este necesar să se redimensioneze și prioritizeze proiectele de infrastructură aeriană.

3. Aceste aeroporturi trebuie să își completeze veniturile proprii și din atragerea de fonduri structurale oferite de Uniunea Europeană sau de alții donatori, dar și cu un sprijin din fonduri publice.

❖ Aeroportul “Delta Dunării” Tulcea care înregistrează cel mai mic trafic de pasageri și are cele mai puține curse operate, atât interne cât și externe pentru care este necesară regândirea strategiei de dezvoltare, în deplină concordanță cu strategiile județene cu impact asupra turismului.

1. Acest aeroport este într-o situație specială. El a fost neviabil, atât înainte de pandemie, cât și în perioada pandemiei. Fără sprijin din fonduri publice nu poate supraviețui.

Cu toate acestea este aeroportul care are potențialul cel mai mare de creștere rapidă având în vedere potențialul turistic extraordinar pe care îl are în arealul de funcționare: Delta Dunării.

2. Pentru acest aeroport, în afară de fondurile alocate de către Consiliul Județean Tulcea, este necesar să se impulsioneze activitatea aeroportului corelat cu obiectivele din *Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a Deltei Dunării*.

În corelare cu obiectivele turistice trebuie demarate de urgență discuții cu operatorii de turism, în mod special cu cei care pot aduce turiști străini.

Se impune implementarea Strategiei de promovare a aeroportului, cu accent pe traficul turistic, în special, pentru o perioadă prin curse charter, facilități de transport de la aeroport (terestră și naval) către unitățile de cazare.

Se impune realizarea unor campanii de promovare în parteneriat cu operatorii de turism, cu operatorii aerieni și spotteri locali pe canalele de social media privind companiile aeriene și cele de turism.

3. Aeroportul este total dependent de succesul dezvoltării turistice

❖ Potrivit *Programului investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2021 -2030, aprobat prin H.G. nr. 1312/30.12.2021* în funcție de gradul de certitudine strategică, precum și în funcție de alocarea disponibilă, necesarul total de finanțare pentru sectorul aerian se ridică la suma de 2,794 miliarde EUR.

Astfel cum rezultă din *Programului investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2021 -2030, „având în vedere considerațiile de mediu și adaptare climatică, finanțarea dezvoltării infrastructurii aeroportuare în următoarea perioadă de finanțare este lăsată în sarcina surselor de finanțare naționale. Cu toate acestea, autoritățile române vor negocia cu Comisia Europeană posibilitatea susținerii în continuare, în condiții limitate, a dezvoltării sustenabile a infrastructurii aeroportuare”*.

C. PROPUNERI

După aprobarea prezentei analize, propunem ca aceasta să fie transmisă la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, la Ministerul Economiei și la Ministerul Antreprenoriatului și Turismului.

De asemenea, propunem realizarea unor echipe mixte formate din reprezentanți ai Ministerului Transporturilor și Infrastructurii (specialiști din domeniul managementului și strategiilor de dezvoltare a transportului aerian), precum și din reprezentanți ai Ministerului Economiei (specialiști în management economic), ai Ministerului Antreprenoriatului și Turismului (specialiști în management și marketing turistic), pentru a se deplasa la cele 13 aeroporturi și care:

- a) să realizeze analize individuale pentru fiecare aeroport;
- b) să înainteze Guvernului propunerile strategice de îmbunătățire și dezvoltare a activității aeroportuare pentru fiecare aeroport;
- c) propunerile strategice de îmbunătățire și dezvoltare a activității aeroportuare, aprobate în Guvern să fie transmise fiecărui aeroport pentru a fi incluse în strategiile de dezvoltare.

Propunere termen de realizare: 60 de zile de la aprobarea prezentei analize de către Guvern.

CAP. II - ANALIZA INTEGRATĂ A AEROPORTURILOR REGIONALE

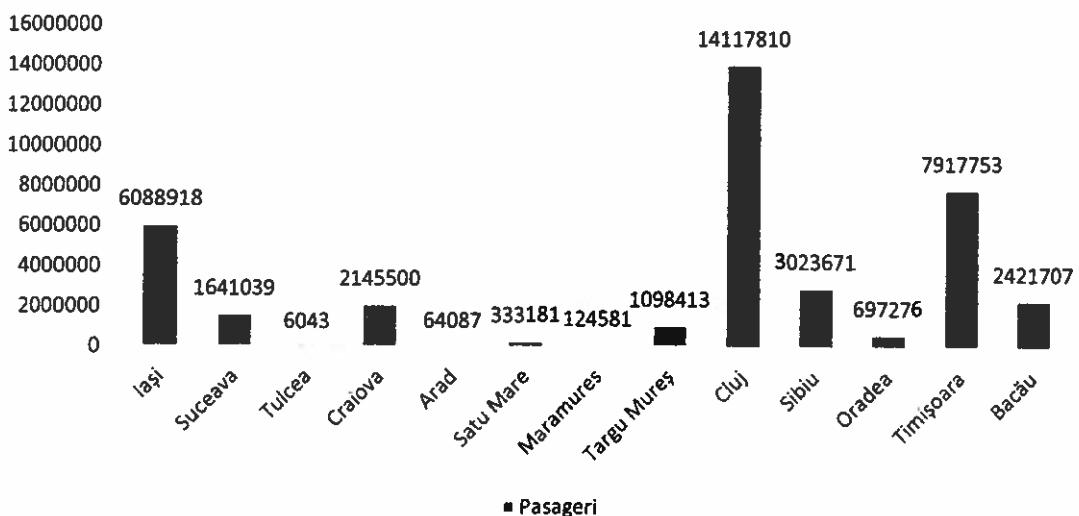
A. NUMĂR PASAGERI

La nivelul celor 13 aeroporturi regionale, au fost înregistrați în total, în perioada 2015-2021, **39.679.979 pasageri**.

Clasamentul aeroporturilor regionale, în funcție de numărul pasagerilor înregistrați cumulat în perioada 2015-2021, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Aeroport	Nr. pasageri
1	Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj	14.117.810
2	Aeroportul Internațional "Traian Vuia" Timișoara	7.917.753
3	Aeroportul Internațional Iași	6.088.918
4	Aeroportul Internațional Sibiu	3.023.671
5	Aeroportul Internațional George Enescu Bacău	2.421.707
6	Aeroportul Internațional Craiova	2.145.500
7	Aeroportul Internațional Ștefan cel Mare Suceava	1.641.039
8	Aeroportul Transilvania din Târgu Mureș	1.098.413
9	Aeroportul Oradea	697.276
10	Aeroportul Satu Mare	333.181
11	Aeroportul Internațional Maramureș	124.581
12	Aeroportul Arad	64.087
13	Aeroportul Delta Dunării Tulcea	6.043

**Numărul de pasageri înregistrați în aeroporturile regionale
în perioada 2015-2021**



O situație detaliată pe fiecare aeroport este prezentată mai jos:

Aeroport	Număr pasageri în perioada 2015 - 2021								TOTAL
	2015	2016	2017	2018	2019	ianuarie - februarie 2020	martie - decembrie 2020	2021	
Cluj	1.486.041	1.880.678	2.688.731	2.782.401	2.921.392	370.936	528.375	1.459.255	14.117.810
Sibiu	276.533	366.065	490.423	660.275	726.591	91.042	135.113	277.629	3.023.671
Craiova	116.947	222.320	447.571	493.056	514.544	69.949	89.603	191.510	2.145.500
Suceava	2.349	57.226	262.165	353.280	430.123	60.774	128.425	346.697	1.641.039
Târgu Mureș	343.379	293.665	811	65.298	218.685	35.677	50.272	90.626	1.098.413
Oradea	7.713	41.247	162.172	219.771	94.738	7.892	29.549	134.194	697.276
Arad	8.623	381	11.304	11.433	18.838	37	1.672	11.799	64.087

Aeroport	Număr pasageri în perioada 2015 - 2021							TOTAL
	2015	2016	2017	2018	ianuarie 2019 - feb 2020	1 martie - 31 decembrie 2020	2021	
Timișoara	923.570	1.160.167	1.621.529	1.517.309	1.826.998	238.645	629.535	7.917.753
Iași	381.032	882.628	1.147.040	1.256.640	1.492.444	289.602	639.532	6.088.918
Bacău	162.035	414.987	425.733	447.531	525.525	65.949	379.947	2.421.707
Satu Mare	17.212	23.427	60.406	75.490	93.717	15.765	47.164	333.181
Maramureș	19.121	49	44	2.763	45.934	12.313	44.266	124.581
Tulcea	394	1.057	4.232	158	99	30	73	6.043

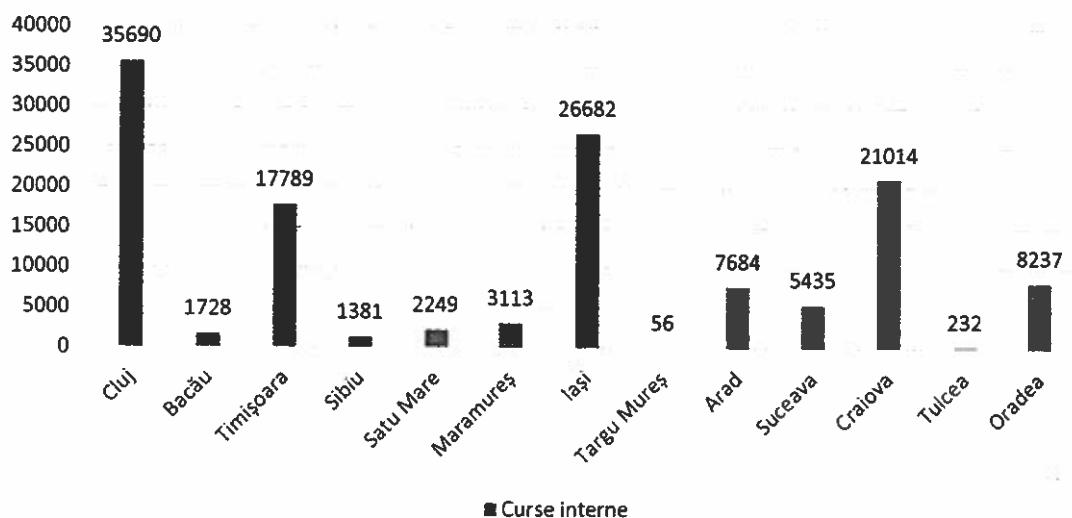
B. CURSE INTERNE OPERATE PE AEROPORT

Referitor la numărul total al curselor interne operate pe aeroporturile regionale din România, acesta a fost în perioada 2015-2021 de 131.380 curse.

Clasamentul, în funcție de numărul curselor interne, însumate, operate pe cele 13 aeroporturi introduse în analiză, arată astfel:

Nr crt	Aeroport	Număr curse
1	Cluj	35.690
2	Iași	26.682
3	Craiova	21.014
4	Timișoara	17.879
5	Oradea	8.237
6	Arad	7.684
7	Suceava	5.435
8	Maramureș	3.113
9	Satu Mare	2.249
10	Bacău	1.728
11	Sibiu	1.381
12	Tulcea	232

Curse interne operate pe aeroporturile regionale în perioada 2015-2021



O situație detaliată pe fiecare aeroport este prezentată mai jos:

Nr. crt.	Aeroport	Curse Interne								TOTAL	
		2015	2016	2017	2018	2019	2020		2021		
							Ian-Feb	Mar.-Dec.			
1	Cluj	3.712	5.162	7.059	6.446	5.512	929	2.511	4.359	35.690	
2	Craiova	2.130	2.547	3.071	3.621	3.517	385	2.032	3.711	21.014	
3	Oradea	294	1.249	1.586	1.767	1.253	181	567	1.340	8.237	
4	Arad	861	740	1.066	1.057	1.481	364	877	1.238	7.684	
5	Suceava	40	589	830	1.032	1.401	221	378	944	5.435	
6	Sibiu	100	139	170	294	455	67	68	88	1.381	
7	Târgu Mureș	6	0	0	20	30	0	0	0	56	

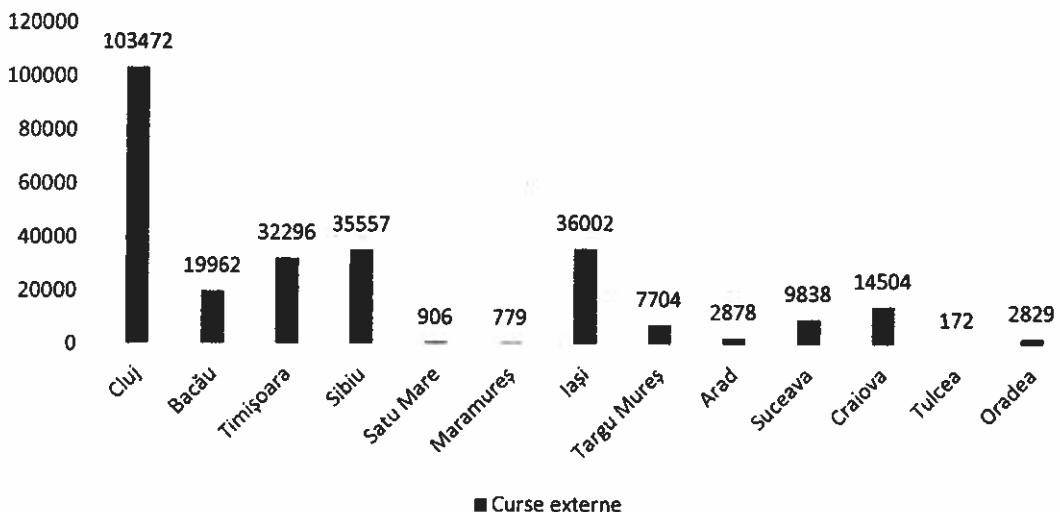
Nr. crt.	Aeroport	Curse Interne							TOTAL
		2015	2016	2017	2018	Ian 2019- Feb 2020	1 Mar- 31 Dec 2020	2021	
1	Iași	3.032	4.746	5.076	5.024	5.555	952	2.297	26.682
2	Timișoara	1.856	2.257	3.157	3.110	3.418	1.718	2.360	17.879
3	Maramureș	1.109	14	30	104	926	368	562	3.113
4	Satu Mare	278	279	446	523	530	69	124	2.249
5	Bacău	56	168	238	459	400	131	276	1.728
6	Tulcea	10	58	66	30	24	8	36	232

C. CURSE EXTERNE OPERATE PE AEROPORT

În privința curselor externe operate pe aeroporturile regionale, totalul pentru perioada 2015-2021 a fost de 266.899 curse, iar clasamentul este următorul:

Nr. crt.	Aeroport	Nr curse externe
1	Aeroportul Internațional Avram Iancu Cluj	103.472
2	Aeroportul Internațional Iași	36.002
3	Aeroportul Internațional Sibiu	35.557
4	Aeroportul Internațional "Traian Vuia" Timișoara	32.296
5	Aeroportul Internațional George Enescu Bacău	19.962
6	Aeroportul Internațional Craiova	14.504
7	Aeroportul Internațional Ștefan cel Mare Suceava	9.838
8	Aeroportul Transilvania din Târgu Mureș	7.704
9	Aeroportul Arad	2.878
10	Aeroportul Oradea	2.829
11	Aeroportul Satu Mare	906
12	Aeroportul Internațional Maramureș	780
13	Aeroportul Delta Dunării Tulcea	172

Curse externe operate pe aeroporturile regionale în perioada 2015-2021



O situație detaliată pe fiecare aeroport este prezentată mai jos:

Aeroport	Curse externe operate în perioada 2015 - 2021								TOTAL
	2015	2016	2017	2018	2019	ianuarie - februarie 2020	martie - decembrie 2020	2021	
Cluj	11.756	13.990	18.085	18.007	19.586	2.551	6.316	13.181	103.472
Sibiu	4.452	5.203	6.173	7.335	6.561	865	1.624	3.344	35.557
Craiova	869	1.471	2.889	3.172	3.262	443	847	1.551	14.504
Suceava	14	258	1.512	1.872	2.140	316	1.094	2.632	9.838
Târgu Mureș	2.329	2.220	0	430	1.264	233	514	714	7.704
Arad	685	333	487	421	119	22	323	488	2.878
Oradea	65	125	656	902	269	1	52	759	2.829

Aeroport	Curse externe operate în perioada 2015 - 2021							TOTAL
	2015	2016	2017	2018	ianuarie 2019 - feb 2020	1 martie - 31 decembrie 2020	2021	
Iași	2.645	5.163	6.329	7.092	7.930	2.428	4.415	36.002
Timișoara	3.976	4.845	5.747	5.502	6.712	1.980	3.534	32.296
Bacău	1.424	3.303	3.474	3.478	3.710	889	3.684	19.962
Satu Mare	34	27	152	150	208	60	275	906
Maramureș	197	0	0	36	157	72	318	780
Tulcea	16	16	56	42	26	2	14	172

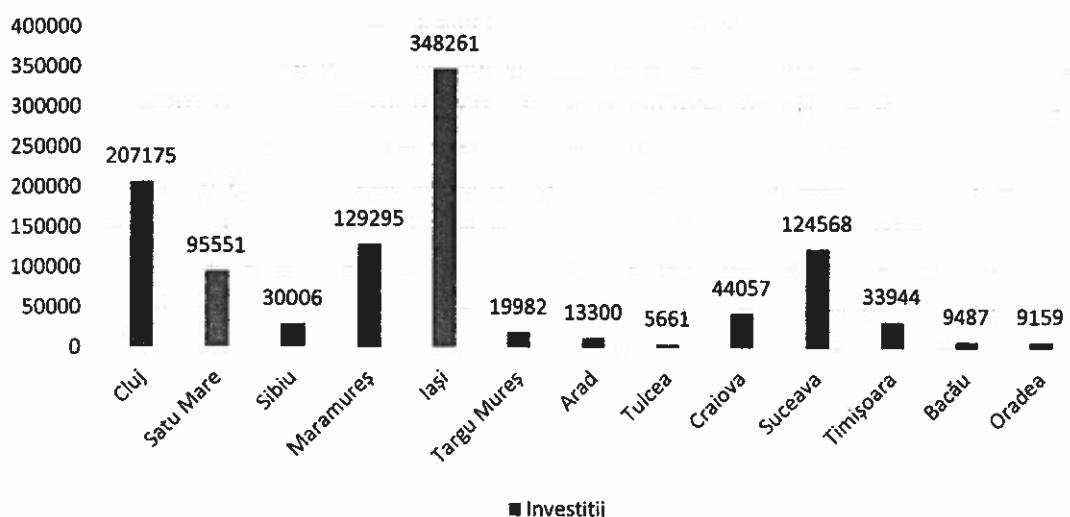
D. VALOARE INVESTIȚII

În perioada supusă analizei, au fost realizate investiții pentru cele 13 aeroporturi regionale în valoare totală de 1.070.447,46 mii lei.

Clasamentul celor 13 aeroporturi, prin raportare la valoarea investită în perioada 2015-2021, este următorul:

Nr. crt	Aeroport	TOTAL valoare investită (mii lei)
1	Iași	348.261
2	Cluj	207.175
3	Maramureș	129.295
4	Suceava	124.568
5	Satu Mare	95.551
6	Craiova	44.057
7	Timișoara	33.944
8	Sibiu	30.006
9	Târgu Mureș	19.982
10	Arad	13.300
11	Bacău	9.487
12	Oradea	9.159
13	Tulcea	5.661

Investiții (mii lei) realizate de aeroporturile regionale în perioada 2015-2021



O situație detaliată pe fiecare aeroport este prezentată mai jos:

Nr. crt.	Aeroport	Valoare investiții (mii lei) - perioada 2015- 2021								
		2015	2016	2017	2018	2019	Ian - feb 2020	Martie - dec 2020	2021	TOTALE
1	Cluj	33.673,11	26.483,34	20.273,11	25.611,29	23.547,80	1.184,68	13.031,50	69.370,63	207.11
2	Suceava	102.286,00	6.958,00	5.914,00	5.902,00	1.723,00	0	70,00	1.715,00	124.51
3	Craiova	12.527,00	13.558,00	8.543,00	2.711,00	2.447,00	0	1.937,00	2.602,00	44.01
4	Sibiu	2.595,62	1.749,45	2.671,19	3.018,28	5.375,37	8,27	199,65	14.388,48	30.01
5	Tg Mureș	2.213,00	182,00	599,00	4.020,00	4.306,00	0	6.875,00	1.787,00	19.91
6	Arad	162,00	9.556,00	542,00	755,00	948,00	0	523,00	814,00	13.31
7	Oradea	1.007,00	328,00	718,00	326,00	439,00	147,00	5.713,00	481,00	9.11

Nr. crt.	Aeroport	Cheltuieli de investiții (mii lei) - perioada 2015 -2021							
		2015	2016	2017	2018	Ian 2019 - feb 2020	mart-dec 2020	2021	TOTAL
1	Iași	164.344,84	79.366,80	3534,33	18.536,83	74.383,76	339,97	7756,00	348.261
2	Maramureș	4.474,00	3.637,00	46.262,00	52.534,00	10.924,00	5.253,00	6.211,00	129.295
3	Satu Mare	28.263,00	39.876,00	1.776,00	12.260,00	6.048,00	3.355,00	3.973,00	95.551
4	Timișoara	3.807,54	4.287,95	4.545,59	4.900,29	6.238,72	4.588,89	5.574,79	33.944
5	Bacău	830,58	3.231,96	1.931,54	1.671,92	909,94	574,58	336,60	9.487
6	Tulcea	564	620	678	440	495	1.202	1.662	5.661

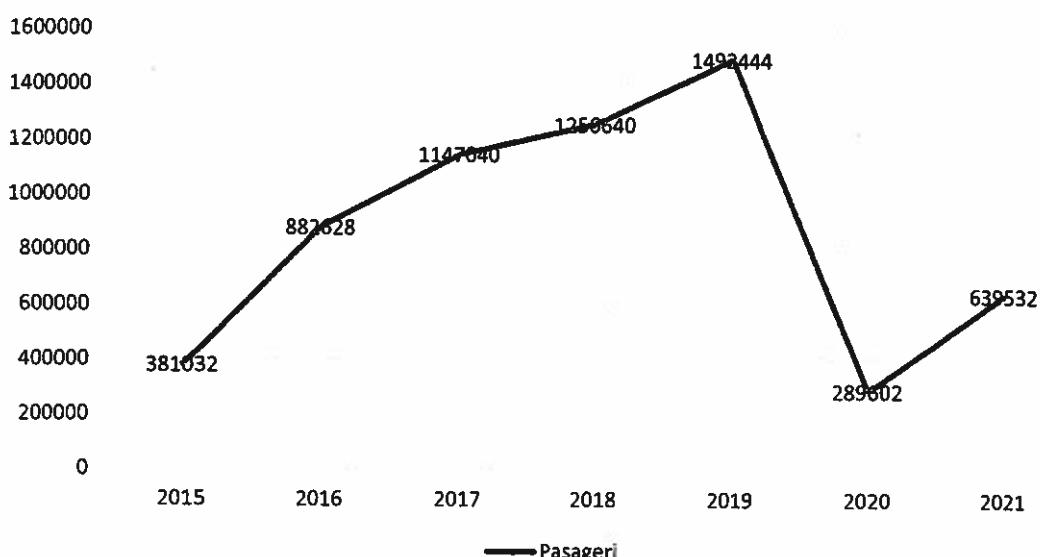
CAP. III - ANALIZA INDIVIDUALĂ A AEROPORTURILOR REGIONALE

1. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL IAŞI

Numărul de pasageri pe Aeroportul Iași s-a dublat în anul 2016 față de anul 2015, după care tendința de creștere s-a menținut până în anul 2019. Pentru anul 2020 au fost raportați numai 289.602 pasageri, ca o consecință directă a pandemiei de COVID 19 și a restricțiilor impuse în contextul acesteia.

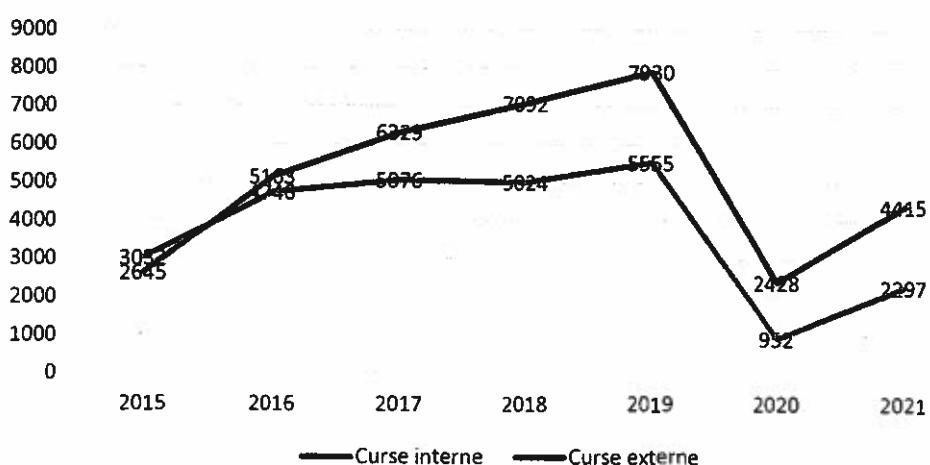
Însă, anul 2021 a marcat o revenire a numărului de pasageri (639.532).

Evoluția numărului de pasageri-Aeroportul Iași

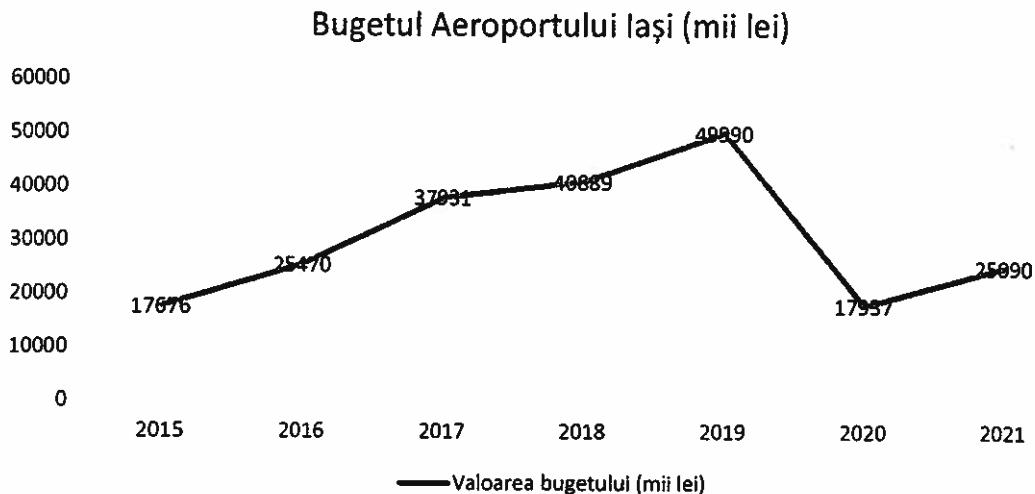


De asemenea, numărul curselor interne și externe a înregistrat o creștere continuă de la an la an până la începutul pandemiei de COVID-19, când numărul acestora a scăzut semnificativ.

Curse interne și externe-Aeroportul Iași

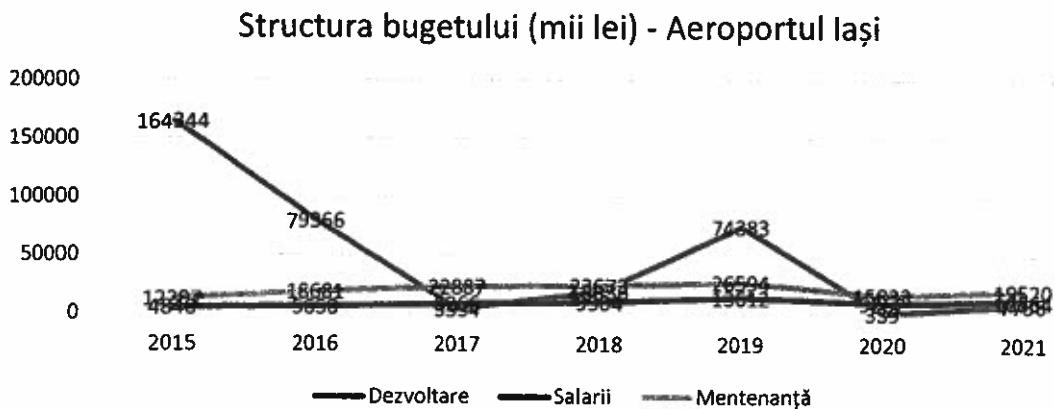


Această evoluție s-a reflectat direct și în valoarea bugetului, aceasta crescând progresiv de la 17.676 mii lei în anul 2015, la 49.990 mii lei în 2019, scăzând apoi în 2020 la 17.937 mii lei.

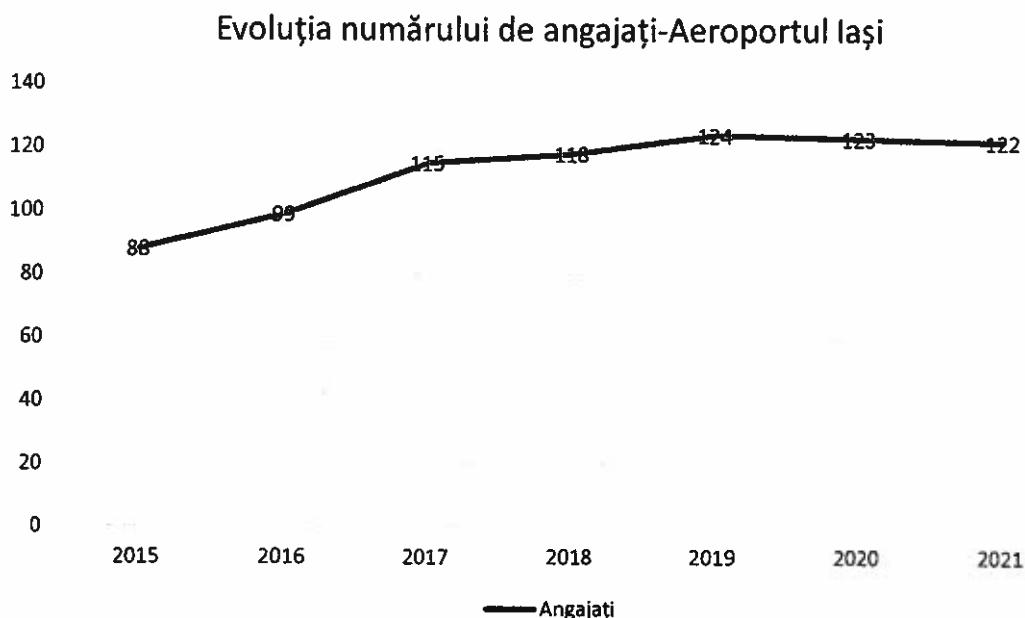


Cu privire la cheltuielile pentru dezvoltare, anul 2015 a marcat un nivel ridicat (164.344 mii lei), după care acestea au cunoscut o scădere continuă, ajungând la 18.536 mii lei în anul 2018. Însă, anul 2019 a marcat o creștere cu 55.847 mii lei față de anul precedent. Contextul pandemiei de COVID 19 și restricțiile asociate acesteia au determinat o scădere în anul 2020 a cheltuielilor de dezvoltare, acestea fiind de numai 339 mii lei.

Cheltuielile pentru plata salariilor au crescut progresiv de la 4.840 mii lei în anul 2015, la 13.620 mii lei în anul 2019, în directă legătură cu creșterea numărului de angajați. În contextul creșterii numărului curselor operate, cheltuielile de menenanță au crescut în fiecare an, de la 12.297 mii lei în anul 2015, la 26.594 mii lei în anul 2019, după care a fost constatată o scădere a acestor cheltuieli în următorii doi ani.



Creșterea numărului de pasageri și al curselor operate pe aeroportul din Iași a antrenat și creșterea numărului de angajați, de la 88 în 2015 la 122 în 2021.



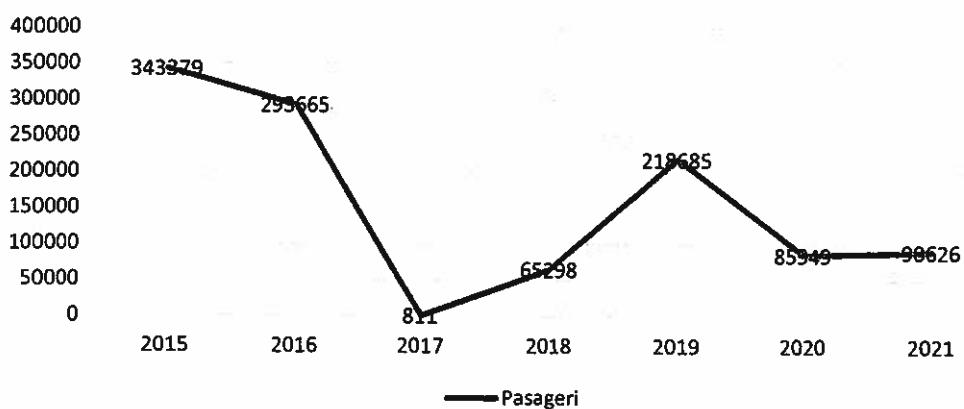
CONCLUZII:

- 1) În perioada martie - decembrie 2020 numărul de pasageri a scăzut semnificativ, față de perioada ianuarie 2019 - martie 2020 (de la 1.492.444 la 289.602), iar în anul 2021 se înregistrează o dublare față de anul 2020, dar fără să atingă valorile din 2019.
- 2) Numărul curselor interne și externe au scăzut în anul 2020 la aproape jumătate din cele înregistrate la nivelul anului 2019, în anul 2021 înregistrându-se creșteri, mai ales la cursele externe.
- 3) Începând cu anul 2015 când s-a înregistrat cea mai mare valoare a cheltuielilor legate de dezvoltare, nivelul investițional are un trend descrescător până în anul 2019, urmată de o scădere semnificativă în anul 2020. Cheltuielile cu mențenanță și salariile sunt constante, fără fluctuații.
- 4) Numărul de angajați rămâne relativ constant în perioada 2019 -2021.

2. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL TRANSILVANIA-TÂRGU MUREŞ

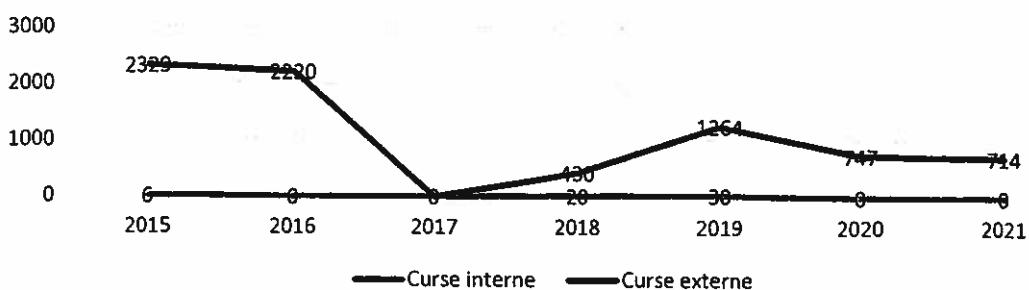
Analiza numărului de pasageri care au utilizat serviciile Aeroportului Transilvania relevă faptul că anul 2015 a marcat un vârf pentru perioada 2015-2021, numărul acestora fiind de 343.379. La polul opus, cu numai 811 pasageri, se află anul 2017, însă acest minim este în legătură directă de cauzalitate cu restricționarea activității operaționale în contextul stării precare a pistei de aterizare-decolare. În același timp, trebuie evidențiată scăderea numărului de pasageri în anul 2020 (85.949) față de 2019 (218.685), explicația fiind legată de pandemia de COVID 19, care a determinat instituirea unor restricții privind deplasarea persoanelor.

Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Transilvania-Târgu Mureș

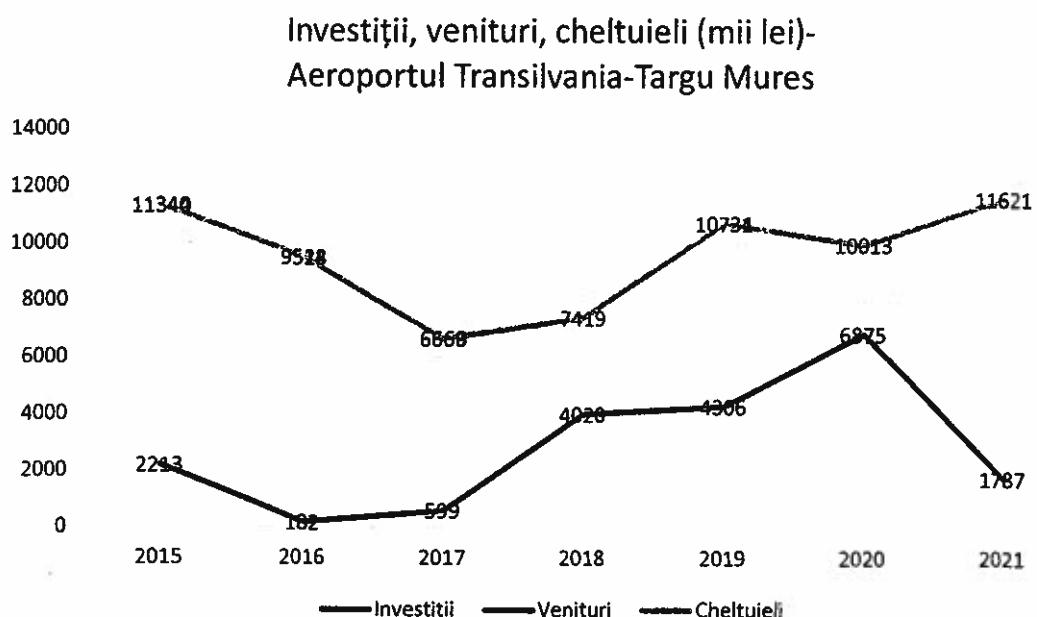


Cu privire la numărul curselor interne operate pe aeroportul din Târgu-Mureş, subliniem faptul că acesta a fost relativ mic în comparație cu alte aeroporturi regionale, numărul maxim fiind atins în anul 2019 (30), în timp ce în 2016 și 2017 nu au fost operate curse, întrucât erau în curs de realizare lucrările de reparații capitale la pista de aterizare-decolare. De asemenea, pentru anii 2020 și 2021 nu au fost raportate curse interne.

Curse interne și externe-
Aeroportul Transilvania-Târgu Mureș



Valoarea investițiilor s-a dublat în perioada 2018-2019 prin raportare la anul 2015. Astfel, în 2015 valoarea acestora a fost de 2.213 mii lei, iar în 2018 și 2019 valoarea a fost de 4.020 mii lei, respectiv 4.306 mii lei.

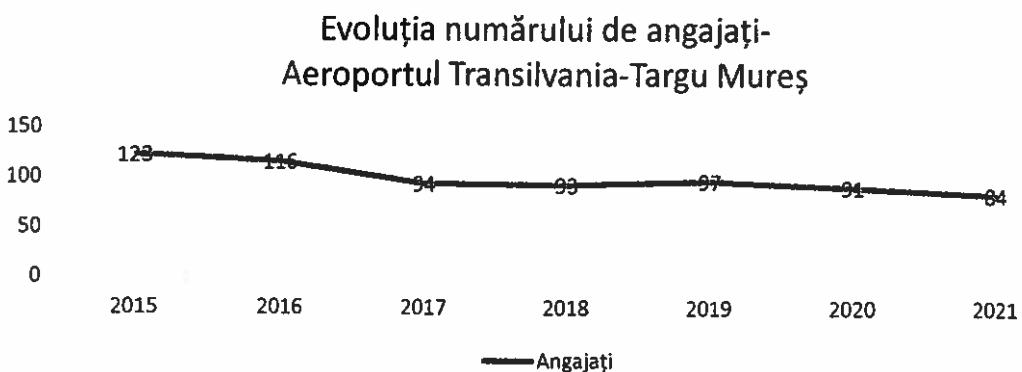


În acest context, arătăm că valoarea cheltuielilor realizate în perioada 2015-2021 pentru aeroportul din Târgu-Mureş a urmat îndeaproape valoarea veniturilor, respectiv:

	2015	2016	2017	2018	2019	Ian -feb 2020	Martie dec 2020	2021
venituri	11.344	9.524	6.669	7.419	10.734	2.076	7.937	11.621
cheltuieli	11.340	9.518	6.666	7.419	10.731	1.846	8.167	11.621

În analiza referitoare la activitatea aeroportului din Târgu-Mureş, trebuie precizat faptul că în perioada 18.11.2016-03.10.2017, activitatea operațională a fost restricționată din cauza stării pistei de aterizare-decolare, iar aeroportul nu a mai deservit curse regulate comerciale. De asemenea, în perioada 04.10.2017-25.06.2018, activitatea operațională a fost suspendată în contextul realizării de reparații capitale la pista de aterizare-decolare.

Referitor la numărul de angajați, Aeroportul Transilvania-Târgu Mureş a înregistrat o scădere de la 123 în anul 2015, la 84 în anul 2021.

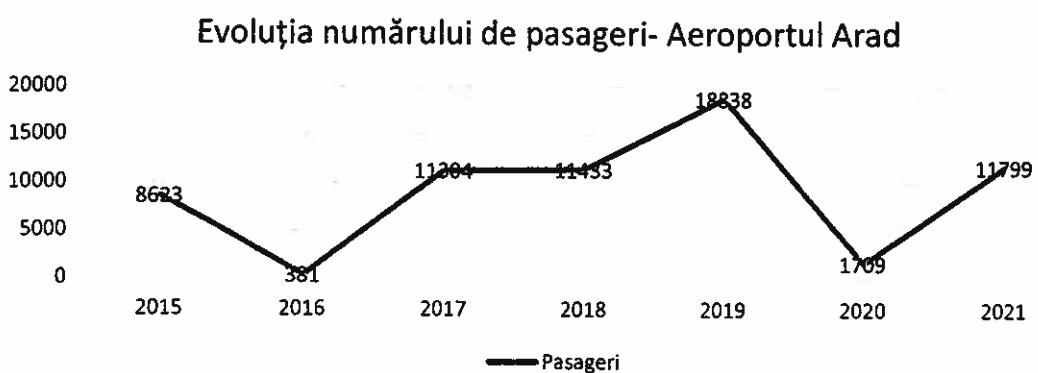


CONCLUZII:

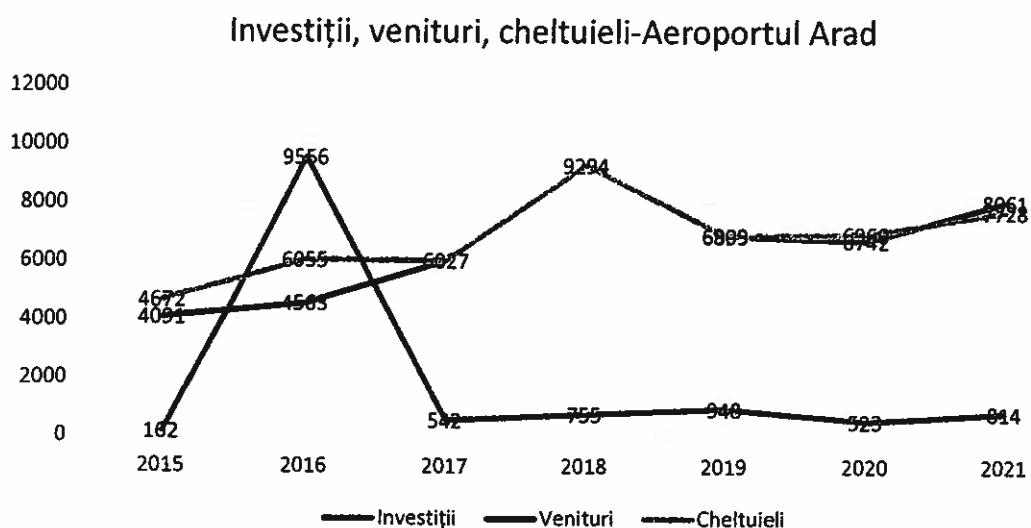
- 1) Raportat la anul 2019, Aeroportul Târgu Mureș a înregistrat o scădere a curselor mai mică decât cele înregistrate la nivelul altor aeroporturi, însă a înregistrat o scădere semnificativă a numărului de pasageri.
- 2) Începând cu anul 2016 investițiile cunosc o creștere continuă, atingând nivelul maxim în anul 2020 și scăzând semnificativ în anul 2021.
- 3) În ultimii trei ani, numărul de angajați are un trend descrescător.
- 4) În perioada 2015 - 2021 veniturile totale au fost egale cu cheltuielile efectuate.

3. SOCIETATEA AEROPORTUL ARAD SA

Numărul de pasageri pe Aeroportul Arad a cunoscut o creștere continuă între 2015-2019, exceptie făcând anul 2016 când au fost înregistrați numai 381 de pasageri. Însă, după un maxim înregistrat în anul 2019 (18.838), a urmat o scădere abruptă în anul 2020 (1709 pasageri), pe fondul pandemiei de COVID 19. Cu toate acestea, în anul 2021 a fost remarcată o creștere importantă a numărului de pasageri (11.799).

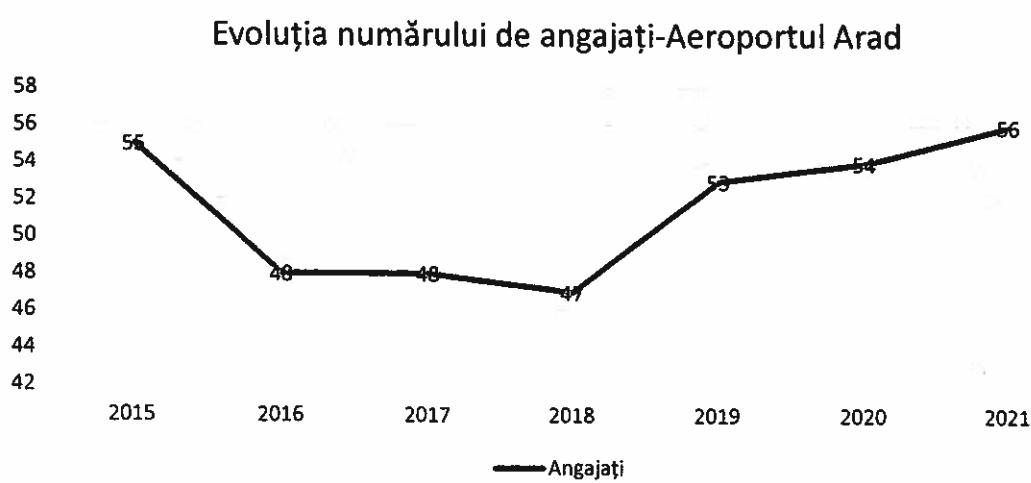


Referitor la investițiile realizate la aeroportul din Arad, trebuie remarcat faptul că anul 2016 a marcat un record, investițiile ajungând la 9.556 mii lei, în timp ce valoarea cea mai mică din perioada de referință a fost înregistrată în anul 2015, de numai 162 mii lei.

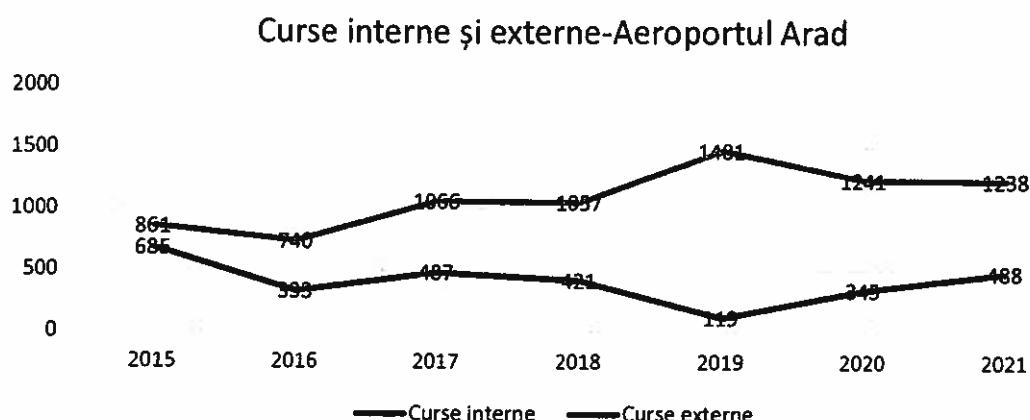


Valoarea cheltuielilor s-a dublat în anul 2018 prin raportare la anul 2015, ajungând la 9.294 mii lei, însă trebuie subliniat că și valoarea veniturilor a cunoscut o tendință similară, plecând de la 4.672 mii lei în anul 2015 și ajungând la 9.294 mii lei în 2018.

Numărul angajaților nu a cunoscut variații foarte mari, acesta fiind de 55 în anul 2015 și ajungând la 56 în 2021.



În ceea ce privește numărul curselor interne operate pe aeroportul din Arad, acesta a cunoscut în anul 2019 aproape o dublare prin raportare la anul 2015, ajungând la 1481. Însă, cu privire la numărul curselor externe, lucrurile au stat complet diferit, numărul acestora cunoscând o scădere semnificativă, de la 685 în anul 2015, la 119 în anul 2019.



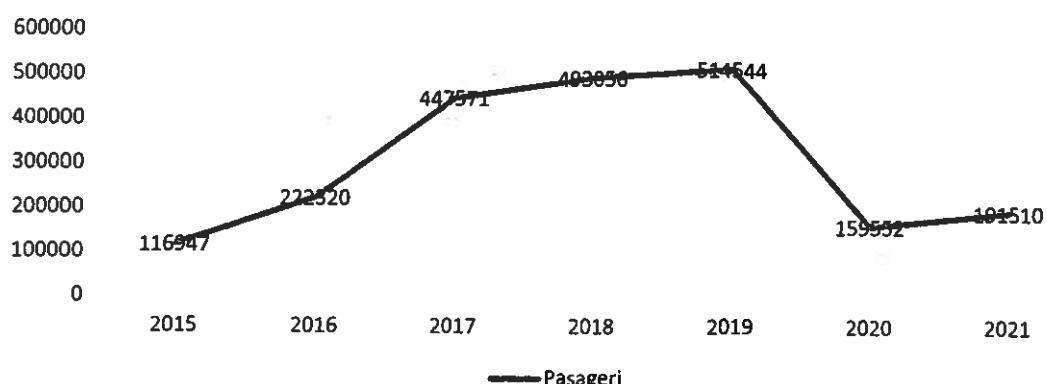
CONCLUZII:

- 1) Raportat la anul 2019 când s-au înregistrat 18.838 pasageri, în anul 2020 numărul de pasageri a scăzut dramatic la 1.709, având revenire în anul 2021 cu un număr de 11.799.
- 2) În privința numărului curselor interne, în perioada analizată (2015-2021) se constată că între anul 2016 și 2019, numărul acestora se dublează (de la 740 la 1481), anii 2020 -2021 înregistrând o ușoară scădere.
- 3) În privința numărului curselor externe, spre deosebire de cursele interne, se constată că între anul 2017 și 2019, numărul acestora scade, în anul 2021, reatingând valoarea din anul 2017.
- 4) Aferent perioadei analizate, cel mai mare nivel investițional s-a înregistrat în anul 2016 (9.556 mii lei), scăzând semnificativ în anul 2017 și menținându-se ulterior, în trend liniar.
- 5) Numărul de angajați este relativ constant în ultimii trei ani.
- 6) În perioada 2015 -2021, valoarea veniturilor a fost mai mică decât cea a cheltuielilor, rezultând de regulă, parcurs în pierdere sau profit zero, cu excepția anului 2021 când s-a înregistrat un profit de 333 mii lei.

4. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL INTERNAȚIONAL CRAIOVA

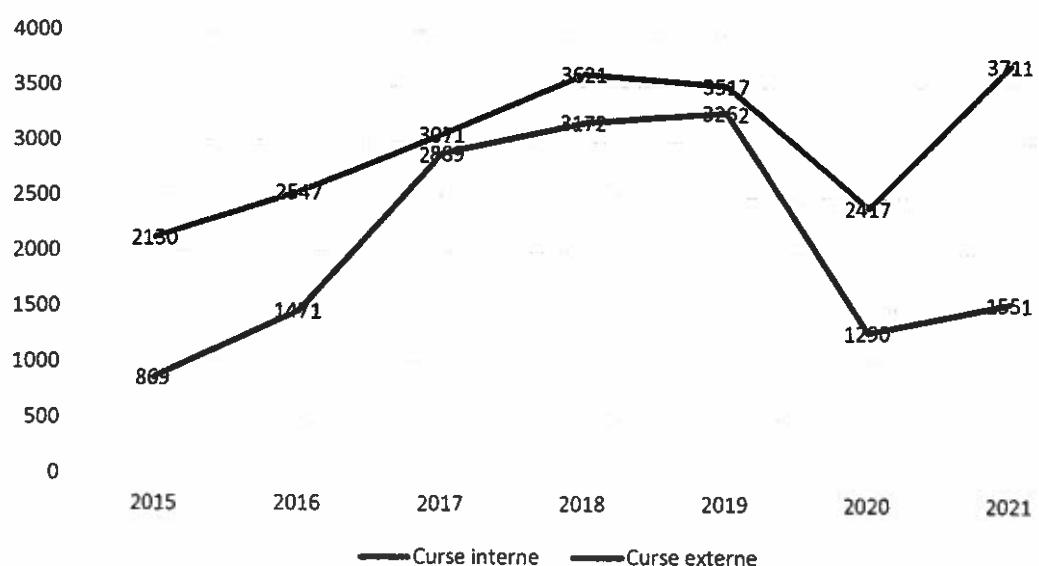
Numărul pasagerilor care au utilizat serviciile Aeroportului Internațional Craiova a cunoscut o creștere continuă în perioada supusă analizei, de la 116.947 în anul 2015, ajungând în anul 2019 la 514.544, după care pandemia de COVID 19 a generat o scădere la 159.552 în 2020.

Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Internațional Craiova

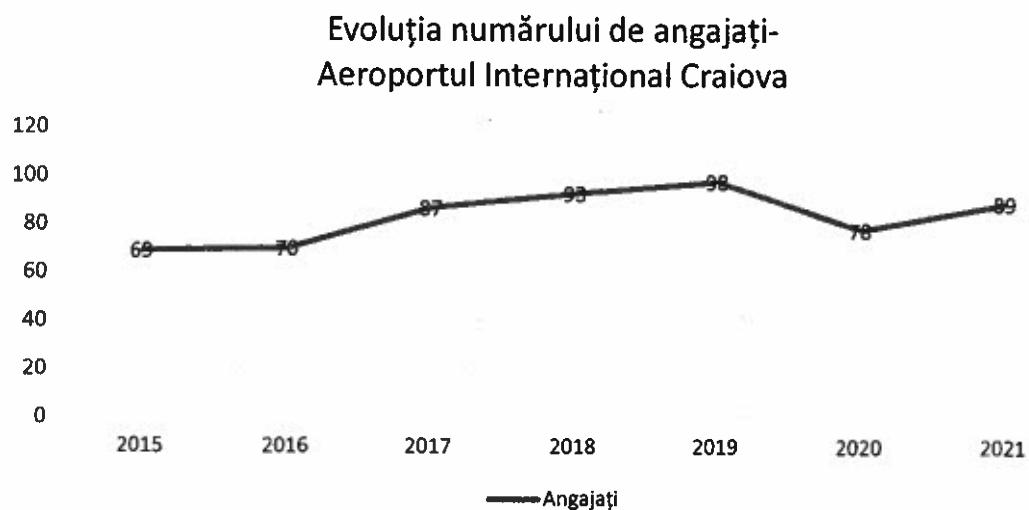


O tendință similară au înregistrat și numărul curselor interne și al celor externe operate de pe acest aeroport.

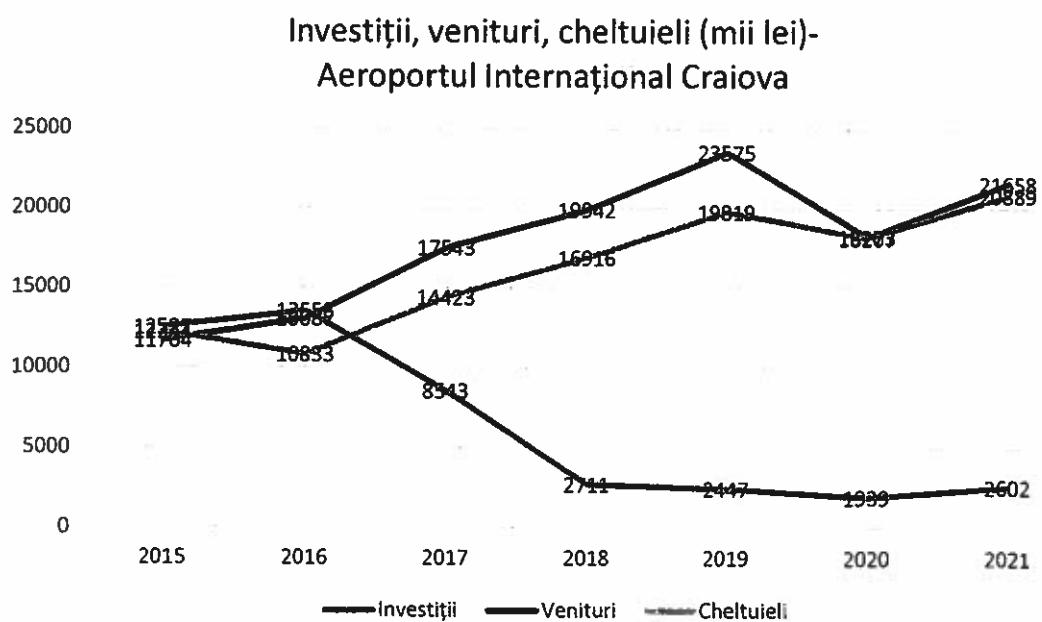
Curse interne și externe-Aeroportul Internațional Craiova



Nici numărul angajaților Aeroportului Internațional Craiova nu a făcut notă discordantă în această perioadă, acesta înregistrând o creștere de aproximativ 29 de persoane, de la 69 în 2015 la 98 în anul 2019 și 89 în 2021.



În ceea ce privește investițiile realizate pentru modernizarea și dezvoltarea aeroportului, trebuie subliniat faptul că anul 2016 a marcat un vârf de 13.558 mii lei, în timp ce la polul opus s-a aflat anul 2019, cu numai 2.447 mii lei.



Referitor la veniturile realizate de Regia Autonomă Aeroportul Internațional Craiova, trebuie reliefat anul 2019, cu venituri totale de 23.575 mii lei, în strânsă legătură cu numărul foarte mare de pasageri înregistrați în cursul aceluiași an (514.544).

Valoarea cea mai mare a cheltuielilor a fost înregistrată în anul 2019 (19.819 mii lei) și 2021 (20.889 mii lei), în timp ce valoarea cea mai mică a fost raportată pentru anul 2016, cu numai 10.833 mii lei.

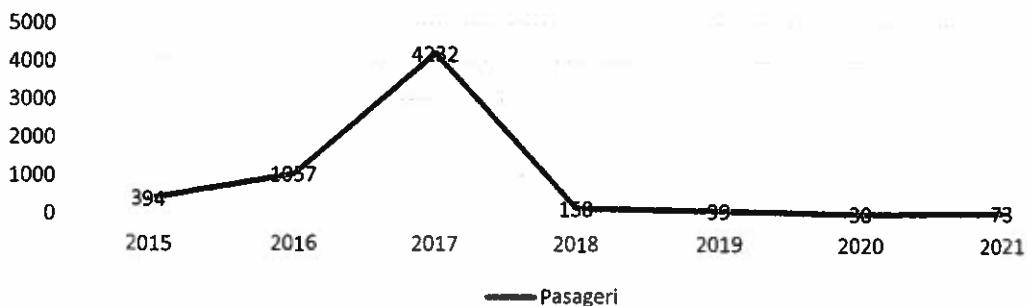
CONCLUZII:

- 1) Cu privire la numărul de pasageri, în anul 2021 se înregistrează o revenire lentă după scăderea dramatică înregistrată în anul 2020 față de anul 2019;
- 2) Cu privire la cursele interne, deși în anul 2020 s-a înregistrat o scădere raportată la numărul înregistrat în anul 2019, pentru anul 2021 se observă o revenire, chiar peste nivelul din 2019;
- 3) Cursele externe se mențin la un nivel scăzut fiind afectat în continuare de pandemie;
- 4) Numărul mediu de angajați în anul 2021 se menține diminuat față de cel înregistrat în anul 2019, când a fost înregistrat cel mai mare număr din perioada de referință analizată.
- 5) Investițiile realizate au o revenire încurajatoare în anul 2021, în comparație cu anii 2018 -2019.
- 6) În perioada analizată, veniturile înregistrate de operator au fost mai mari decât cheltuielile, cu excepția anului 2015.

5. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL „DELTA DUNĂRII” TULCEA

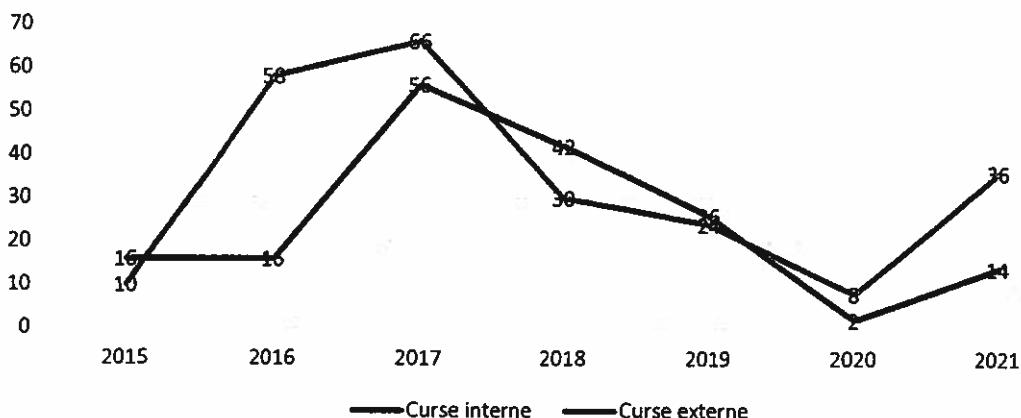
În anul 2017 a fost înregistrat pe aeroportul din Tulcea un număr de pasageri de 10 ori mai mare față de numărul pasagerilor din 2015. Însă, după acest moment de referință, numărul pasagerilor s-a diminuat, atât în cursul anilor 2018 și 2019, cât și în 2020.

Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea



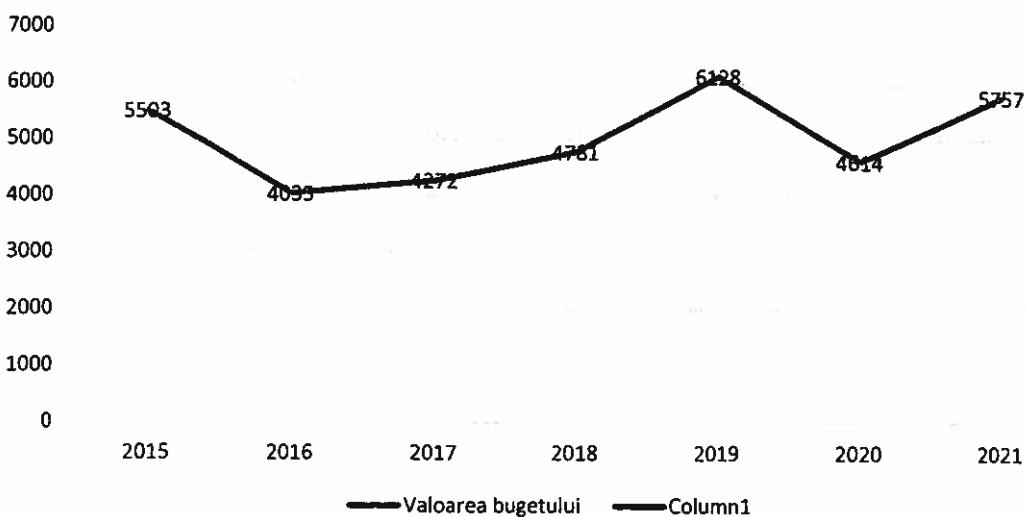
Aceeași tendință a fost remarcată și în privința numărului de curse interne și externe operate de pe aeroportul tulcean, anul 2017 marcând un vârf pentru ambele categorii.

Curse interne și externe- Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea



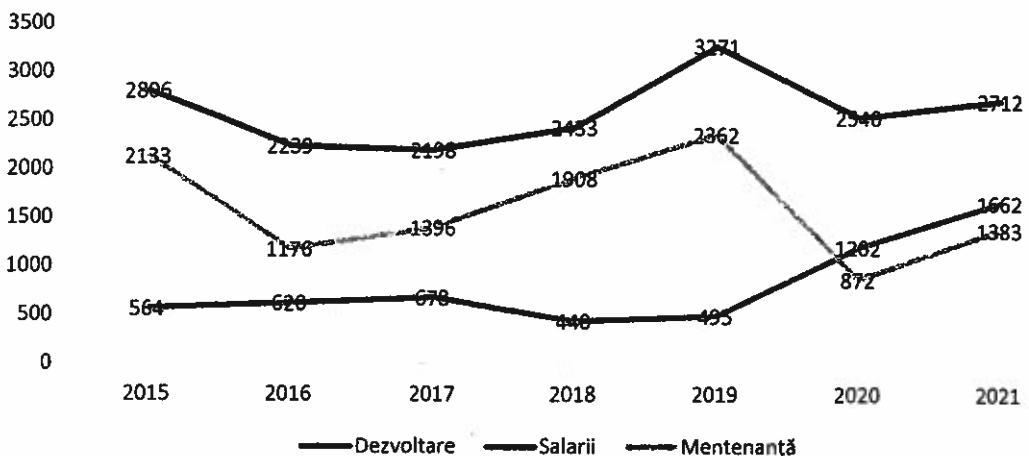
Bugetul Regiei Autonome Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea a cunoscut un minim în anul 2016, cu numai 4.035 mii lei, în timp ce valoarea maximă a fost atinsă în anul 2019, cu 6.128 mii lei.

Valoarea bugetului (mii lei)-
Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea



Analiza structurii bugetului, relevă o perioadă cuprinsă între 2015-2017 în care au fost realizate cheltuieli majore pentru dezvoltarea aeroportului, însă valoarea maximă a fost atinsă în anul 2021 (1.662 mii lei). În privința cheltuielilor pentru plata salariilor, valoarea cea mai mare a fost raportată în anul 2019 (3271 mii lei), an în care a fost înregistrat și numărul cel mai mare de angajați (55).

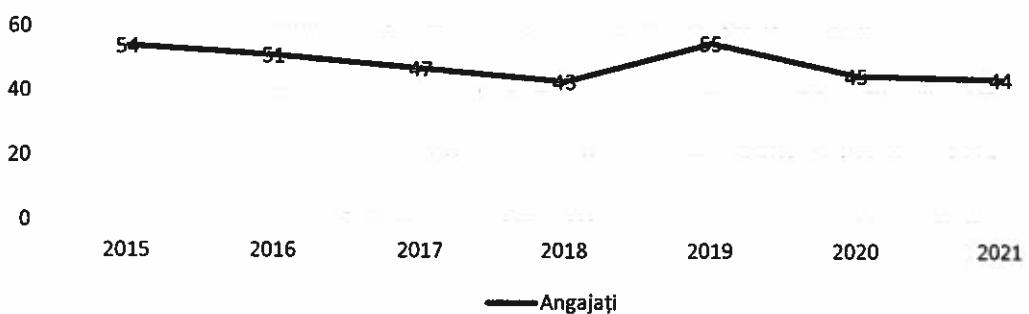
Structura bugetului-Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea



În anul 2019 a fost înregistrată și valoarea cea mai mare a cheltuielilor de mențenanță, 2.362 mii lei.

În privința numărului de angajați, acesta s-a menținut în anul 2019 aproape de nivelul atins la începutul perioadei de raportare (54 de angajați în 2015), iar nivelul cel mai scăzut a fost raportat pentru anul 2018 (43) și 2021 (44).

Evoluția numărului de angajați-Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea



CONCLUZII:

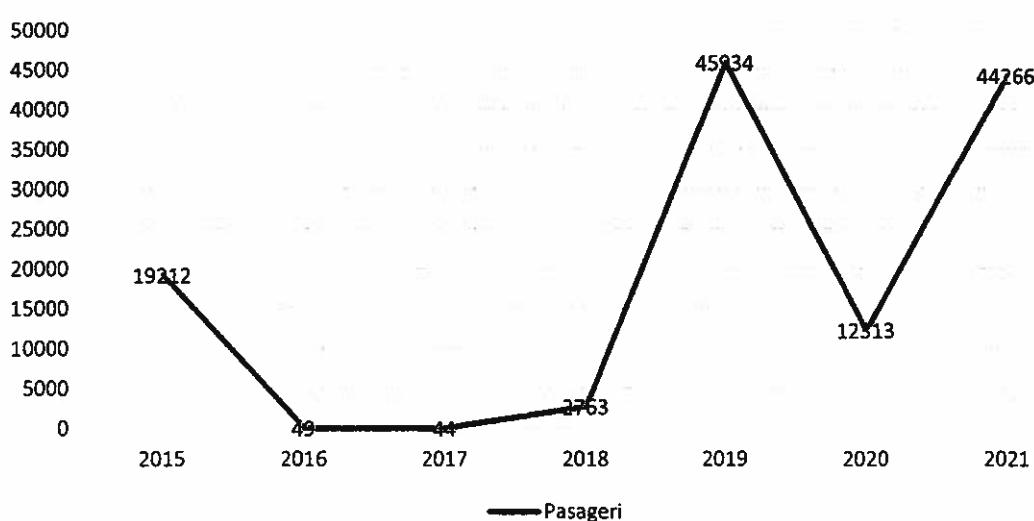
- 1) Scăderea dramatică a numărului de pasageri se înregistrează începând încă cu anul 2018 (158 pasageri), față de anul 2017 (4.232), accentuându-se pe parcursul anilor 2019, 2020 și 2021;
- 2) Cu privire la cursele operate atât intern cât extern, acestea au scăzut dramatic în anul 2020, în schimb în anul 2021 există o revenire încurajatoare pentru ambele tipuri de curse aeriene operate.
- 3) Deși nivelul veniturilor a scăzut, există totuși o preocupare instituțională având în vedere alocările de sume pentru secțiunea dezvoltare în anul 2021.
- 4) Numărul de angajați se menține diminuat la nivelul anilor 2020 și 2021.

6. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL INTERNATIONAL MARAMUREŞ

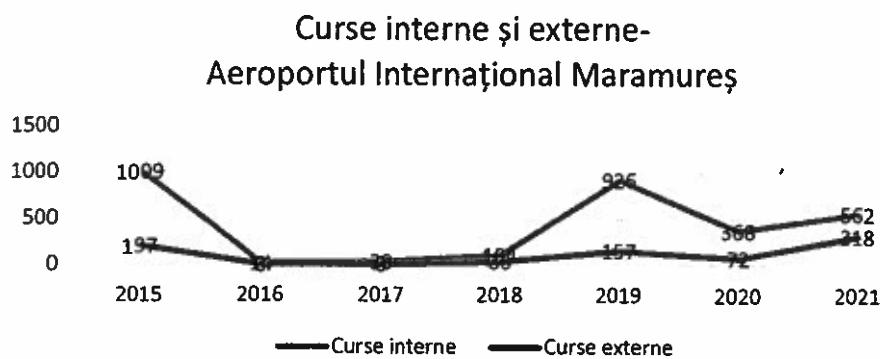
Trebuie evidențiat faptul că Aeroportul International Maramures si-a reluat activitatea în septembrie 2018, după o perioadă de 3 ani în care activitatea aeroportului a fost suspendată datorită derulării investiției *"Extindere și modernizare suprafețe aeroportuare la Aeroportul Internațional Maramureș"*, în valoare de peste 20 milioane Euro, prin care au fost realizate mărirea lungimii pistei de la 1.790 de metri la 2.150 de metri și a lățimii de la 30 de metri la 45 de metri, respectiv mărirea indicelui de portanță PCN la valoarea 57, în vederea creării posibilității operării unor aeronave de tip mediu curier, precum și modernizarea întregii suprafețe de mișcare și a suprafețelor aeroportuare conexe, în vederea conformării cu normele europene în vigoare.

Analiza evoluției numărului de pasageri pe aeroportul maramureșean indică faptul că anul 2019 a marcat un maximum (45.934), după care, pe fondul pandemiei de COVID 19, numărul pasagerilor a cunoscut o scădere dramatică, ajungând la 12.313 pasageri. Însă, anul 2021 a adus o revenire importantă, numărul pasagerilor la nivelul acestui an fiind de 44.266. Trebuie menționată și perioada 2016-2017 în care numărul pasagerilor a fost de numai 49, respectiv 44, acestea fiind valorile cele mai scăzute din perioada supusă analizei.

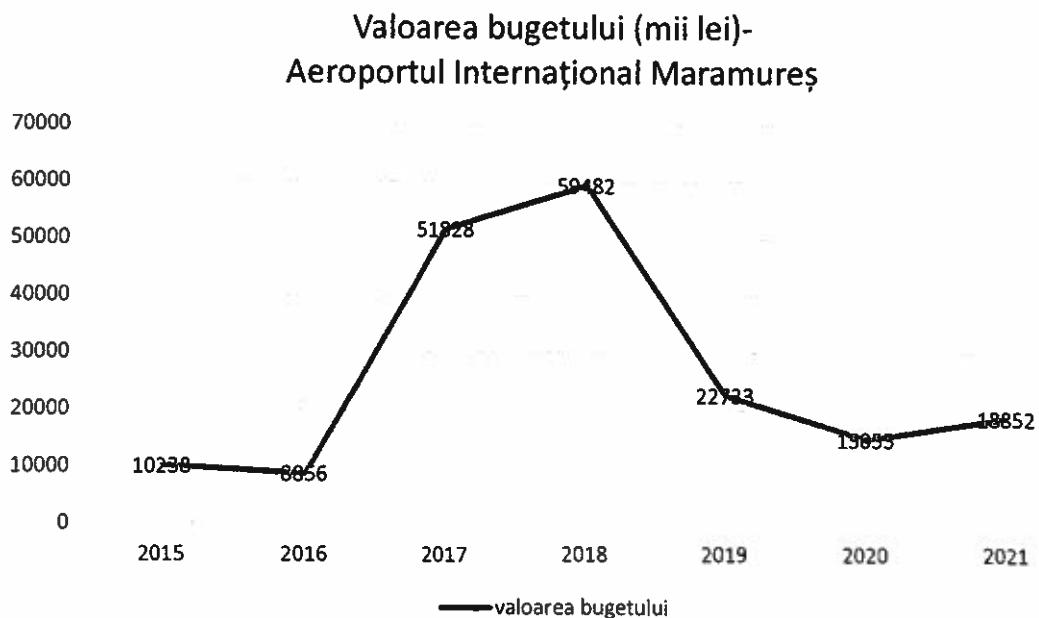
Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Internațional Maramureș



Referitor la numărul curselor interne operate pe Aeroportul Internațional Maramureș, anul de referință este 2015, în care au fost înregistrate 1.109 curse, după care a urmat o perioadă de scădere semnificativă (2016-2018). Această perioadă de scădere a numărului de curse interne a fost întreruptă în anul 2019 când au fost raportate 926 de curse. Însă, în 2020, pandemia de COVID 19 a condus la o reducere a curselor interne cu mai mult de 50% față de anul precedent. Cu privire la numărul curselor externe, trebuie subliniat că anul 2021 a marcat un maxim al perioadei analizate (318 curse).

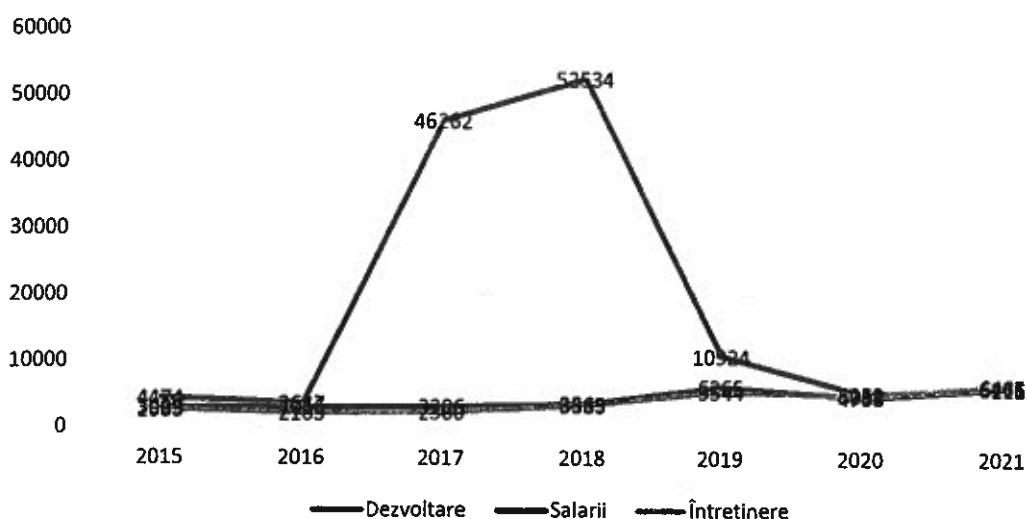


Valoarea bugetului Aeroportului Internațional Maramureș a cunoscut o creștere accentuată în perioada 2017-2018, ajungând la 59.482 mii lei în 2018, după care aceasta a scăzut până la 15.055 mii lei în 2020.



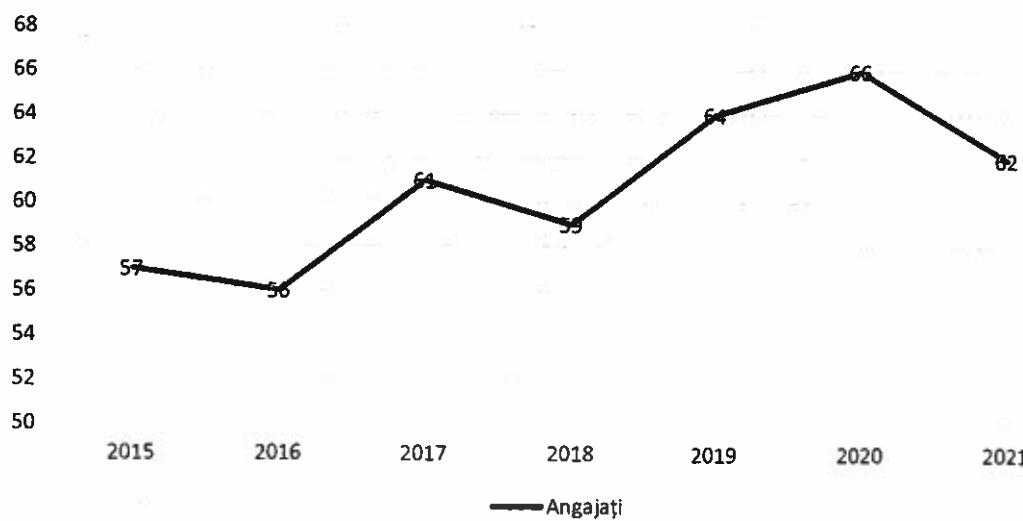
Analiza structurii bugetului evidențiază o dinamică identică a cheltuielilor de dezvoltare cu cea a bugetului pentru perioada 2015-2021.

**Structura bugetului (mii lei)-
Aeroportul Internațional Maramureș**



Cheltuielile cu plata salariilor au cunoscut o creștere în perioada 2019-2021, pe fondul creșterii numărului de salariați, de la 57 în anul 2015, la 66 în 2020.

**Evoluția numărului de angajați-
Aeroportul Internațional Maramureș**



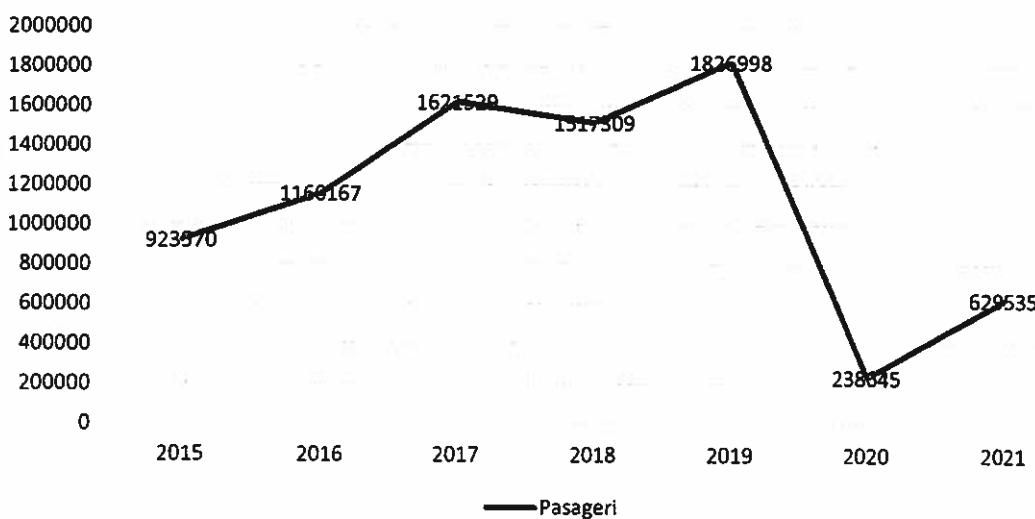
CONCLUZII:

- 1) Scăderea dramatică din anul 2020 a numărului de pasageri a fost recuperată în anul 2021.**
- 2) Este un reviriment al curselor externe cu trend clar crescător iar cursele interne înregistrează și ele un trend crescător dar mai lent.**
- 3) În anul 2021 bugetul (18.852 mii lei) se menține diminuat cu o ușoară variație față de anii 2017 (51.828 mii lei) și 2018 (59.482 mii lei).**
- 4) Cele trei tipuri de cheltuieli analizate sunt relativ constante pe trei ani (2019, 2020, 2021);**
- 5) În anul 2021, numărul de angajați diminuat chiar față de 2019.**

7. S.N. AEROPORTUL INTERNACIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA SA

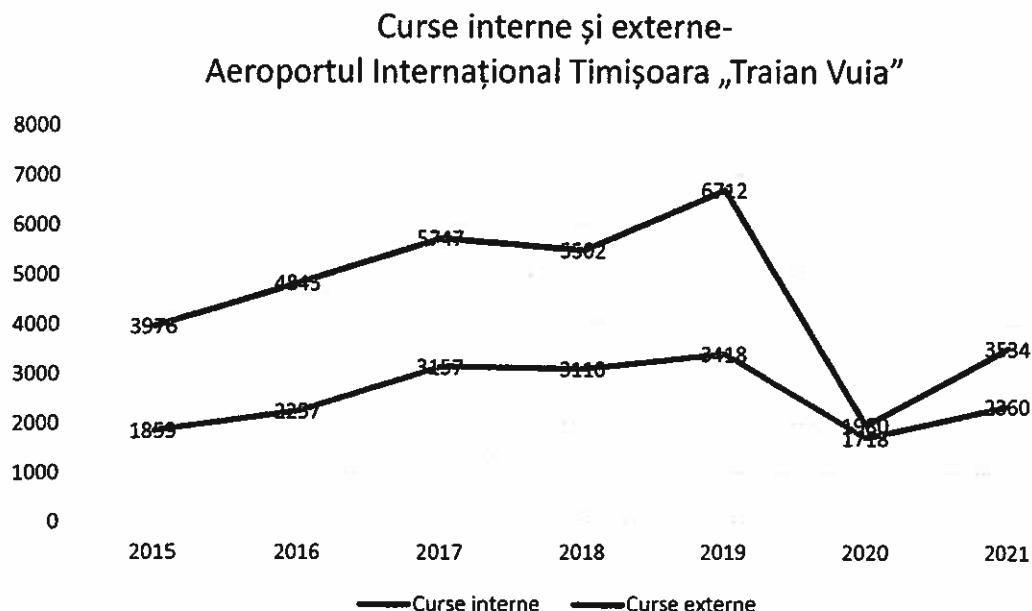
Analiza numărului de pasageri raportați pentru aeroportul timișorean relevă o creștere semnificativă în perioada 2015-2019. De altfel, anul 2019 a marcat și valoarea cea mai mare din perioada analizată, cu 1.826.998 pasageri, după care s-au resimțit efectele pandemiei de COVID 19, numărul scăzând abrupt în anul 2020 până la 238.645.

**Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Internațional Timișoara „Traian Vuia”**

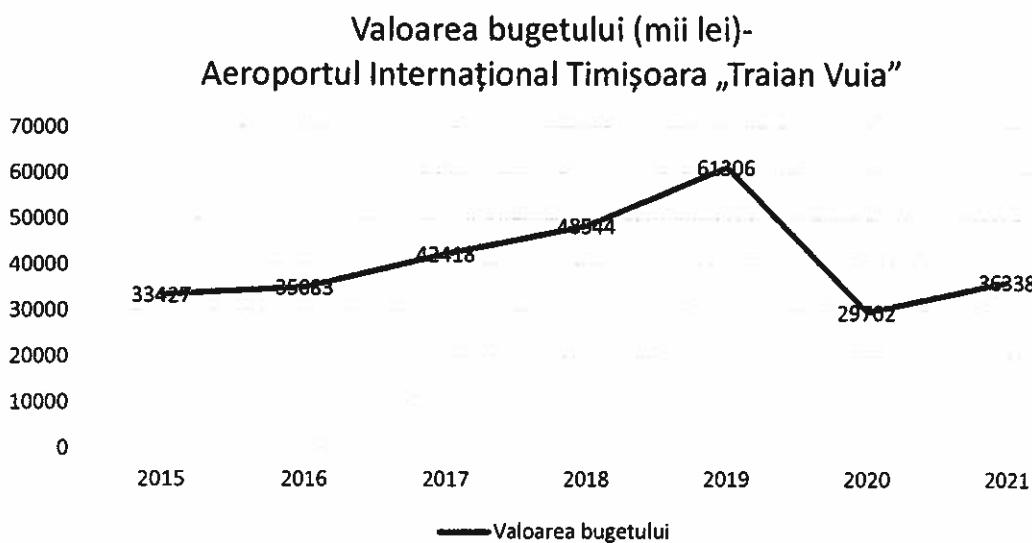


Evoluția numărului curselor interne și externe operate pe Aeroportul Internațional „Traian Vuia” Timișoara a fost aproape identică în perioada

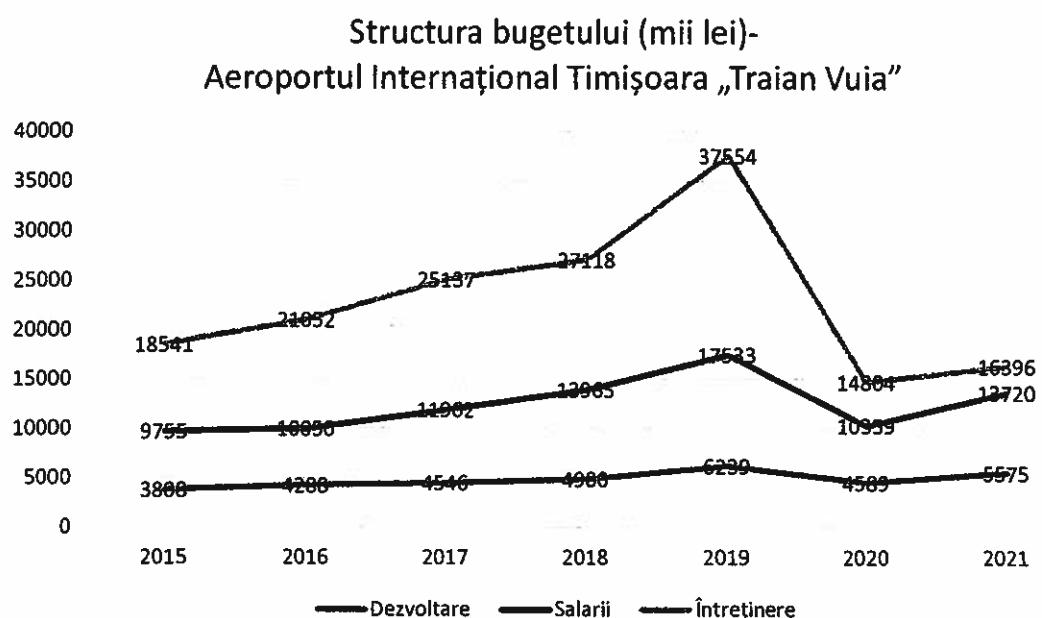
supusă analizei. Numărul maxim al curselor interne a fost atins în anul 2019 (3418), an în care a fost consemnată și valoarea cea mai mare a curselor externe (6712). După acest an de referință, a urmat pandemia de COVID 19 care a contribuit la o scădere evidentă atât a numărului curselor interne, cât și a celor externe.



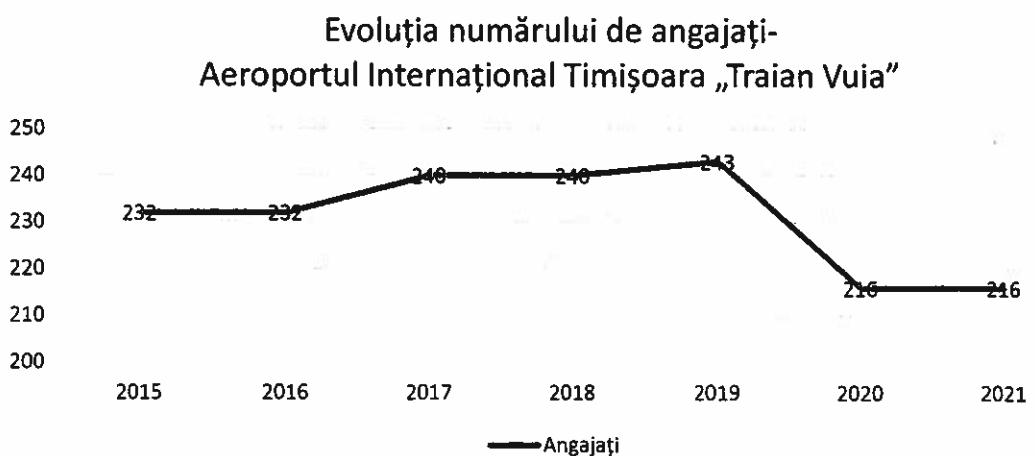
Valoarea cea mai mare a bugetului a fost consemnată în anul 2019, cu 61.306 mii lei, pe fondul creșterii tranzitului pe acest aeroport, în timp ce în anul 2020 bugetul a fost de doar 29.702 mii lei.



Merită subliniat că sumele alocate dezvoltării aeroportului au fost relativ apropriate între 2015-2021, însă cheltuielile de menenanță au crescut mai ales în anul 2019, atingând o valoare maximă de 37.554 mii lei, față de numai 14.804 în anul 2020. Anul 2019 a marcat și un maxim în ceea ce privește cheltuielile pentru plata salariilor (17.533 mii lei) față de numai 10.359 mii lei în 2020.



Referitor la numărul angajaților, subliniem o scădere a acestuia de la 232 în anul 2015 la 216 în 2021. Și în privința acestui indicator anul 2019 a marcat o valoare maximă (243), în strânsă legătură cu creșterea numărului curselor interne și externe operate pe acest aeroport.



CONCLUZII:

1) După scăderea dramatică în anul 2020 a numărului de pasageri (când în perioada martie - decembrie s-a înregistrat un trafic de 238.645 pasageri) față de perioada ianuarie 2019 - 1 martie 2020 (1.826.998 pasageri), în anul 2021 se înregistrează un ușor revirement, recuperând la nivelul anului 2021 până la 629.535 pasageri.

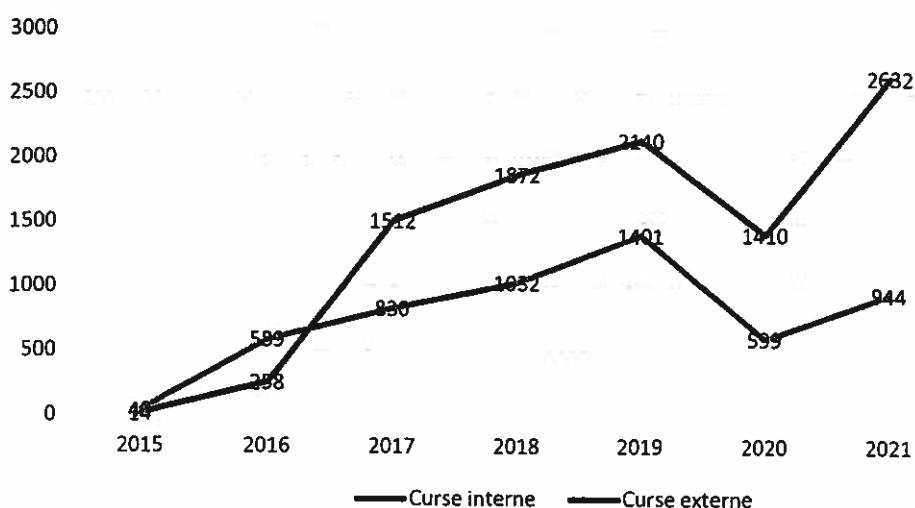
2) La cursele interne și externe, după scăderea dramatică din anul 2020 de mai mult de 4 ori în anul 2021 se înregistrează o dublare a acestora.

3) În ceea ce privește bugetul de venituri și cheltuieli se observă un ușor revirement în anul 2021 față de anul 2020. Cu toate acestea, partea din buget alocată investițiilor se menține redusă.

8. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL ȘTEFAN CEL MARE SUCEAVA

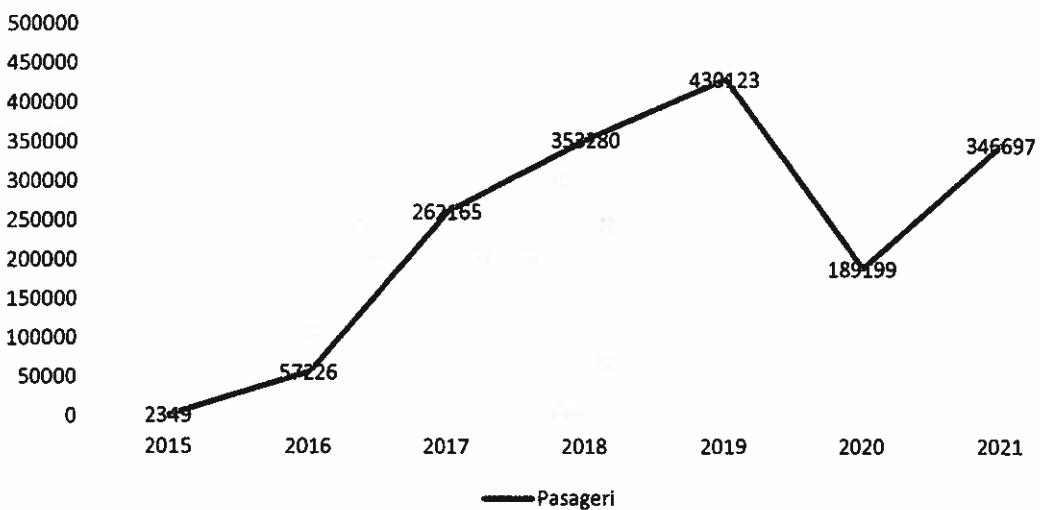
Cu privire la numărul curselor externe operate pe acest aeroport, merită evidențiat faptul că în primul an de la apariției pandemiei de COVID 19 (2021) a fost înregistrat un număr mai mare (2632) decât cel de dinaintea crizei sanitare (2140). În privința curselor interne, valoarea cea mai mare a fost raportată pentru anul 2019 (1401 curse), în timp ce în anul 2021 au fost înregistrate doar 944 curse.

**Curse interne și externe-
Aeroportul Ștefan cel Mare Suceava**



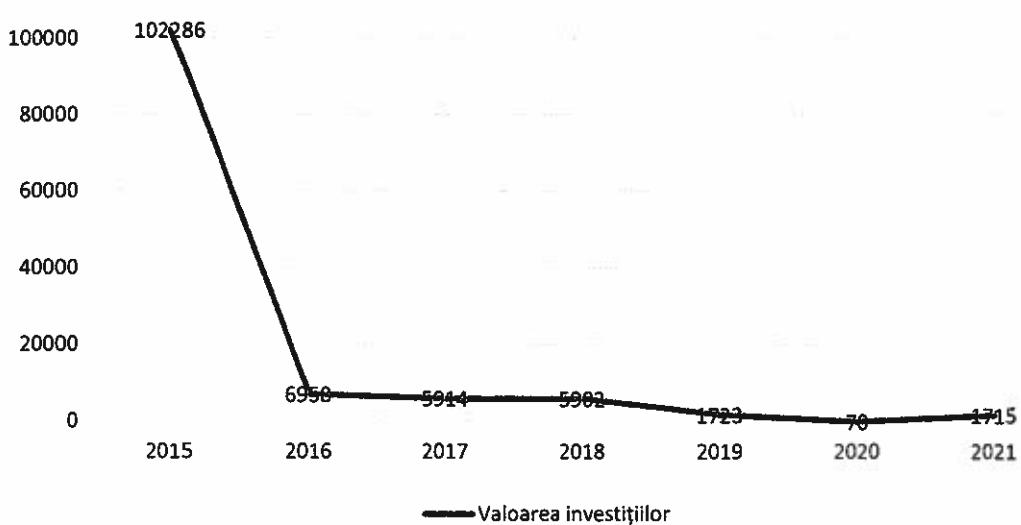
După ce în anul 2019 au fost înregistrați 430.123 pasageri, numărul acestora a scăzut în 2020 la doar 189.199, după care în anul 2021 a fost consemnată o creștere importantă, ajungând la o valoare de 346.697.

Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Ștefan cel Mare Suceava



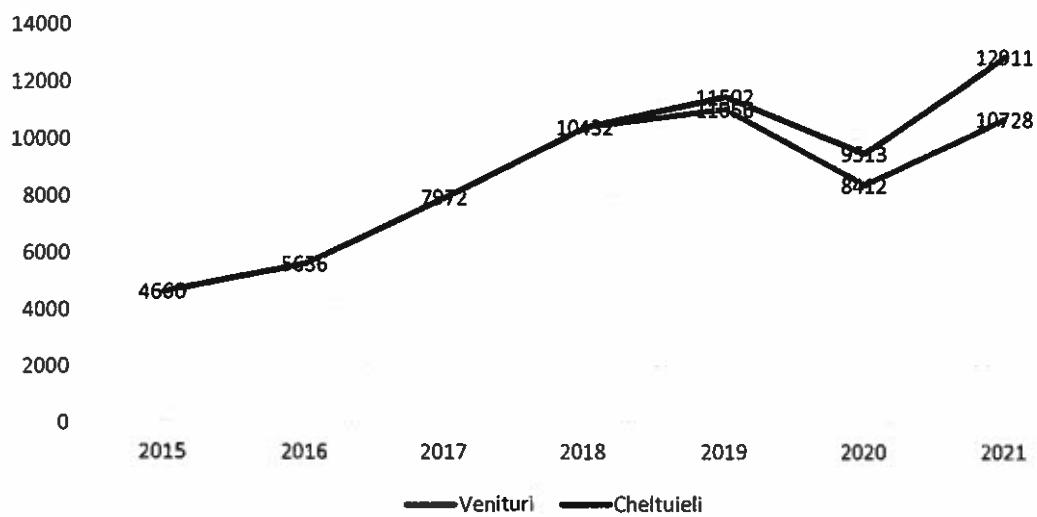
Referitor la investiții, cea mai mare sumă alocată cu această destinație a fost raportată pentru anul 2015 (102286 mii lei), după care a scăzut constant până la 70 mii lei în anul 2020.

Valoarea investițiilor (mii lei)-
Aeroportul Ștefan cel Mare Suceava



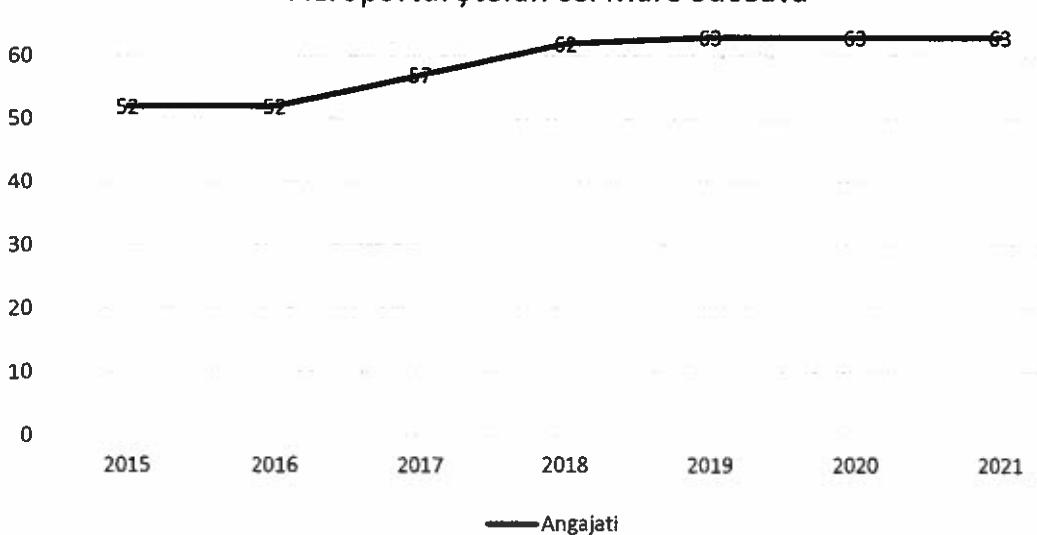
Cea mai mare valoare a veniturilor realizate de aeroportul sucevean a fost înregistrată în anul 2019, de 11.056 mii lei, în timp ce valoarea cea mai mare a cheltuielilor a fost consemnată în anul 2021, de 12.911 mii lei.

**Venituri și cheltuieli (mii lei)-
Aeroportul Ștefan cel Mare Suceava**



Cu privire la numărul de angajați, este necesar să subliniem că din anul 2018 și până în prezent acesta nu a înregistrat modificări importante.

**Evoluția numărului de angajați-
Aeroportul Ștefan cel Mare Suceava**



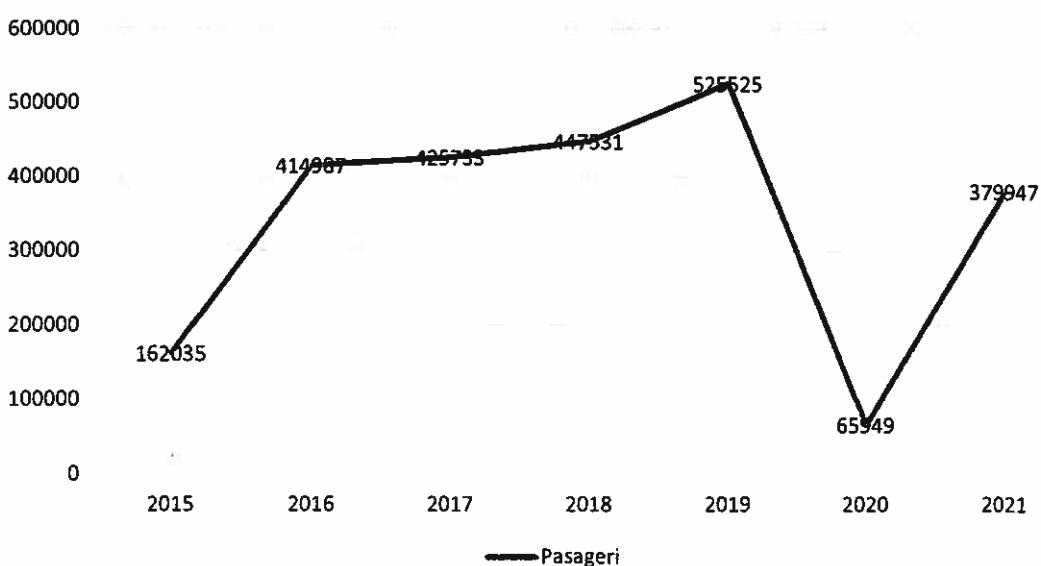
CONCLUZII:

- 1) În anul 2021 s-a dublat numărul de curse externe față de anul 2020 și aproape s-a dublat și numărul de curse interne față de scăderea din anul 2020.**
- 2) Numărul de pasageri s-a dublat în anul 2021 față de anul 2020, când a fost înregistrată o diminuare semnificativă față anul 2019.**
- 3) Valoarea investițiilor se menține constant redusă încă din anul 2019 dar cu un ușor reviriment în anul 2021.**
- 4) Veniturile sunt sub nivelul cheltuielilor de operare.**
- 5) Numărul de angajați se menține constant.**

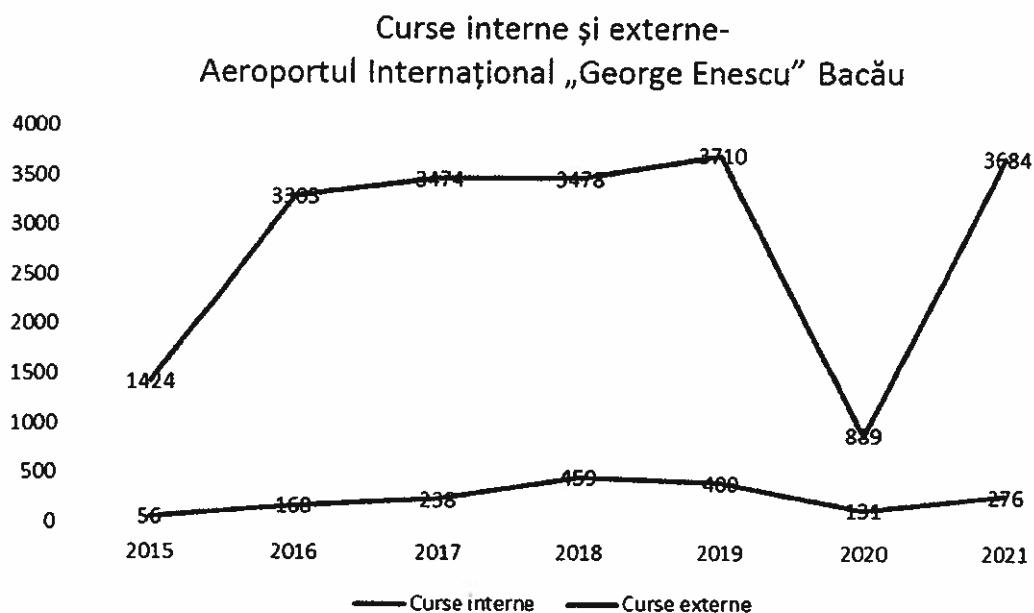
9. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” BACĂU

După anul 2015, în care au fost înregistrați numai 162.035 pasageri, perioada 2016-2019 a marcat o creștere semnificativă a acestui indicator, ajungând la 525.525 pasageri în 2019. Însă, această tendință de creștere a fost stopată de apariția pandemiei de COVID 19. Astfel, în 2020 au fost înregistrați doar 65.949 pasageri, în timp ce anul 2021 a marcat o revenire importantă (379.947 pasageri.)

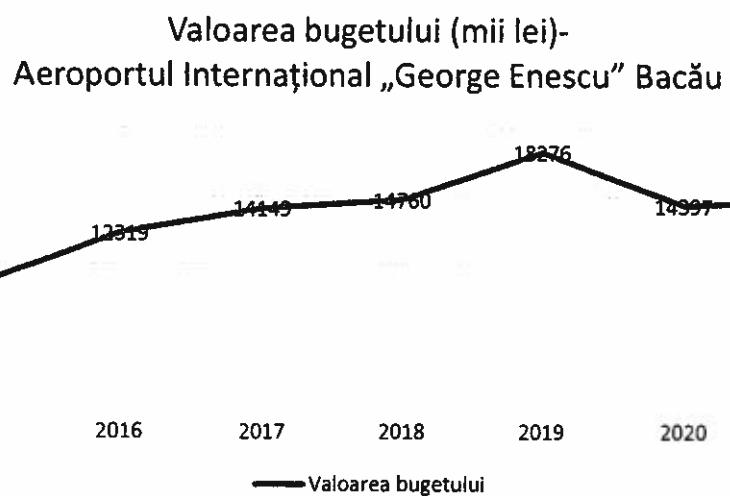
**Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău**



Referitor la numărul curselor interne operate pe aeroportul băcăuan, trebuie subliniat că acest indicator a crescut de aproape 5 ori, de la 56 de curse în 2015, la 276 în anul 2021. În cazul curselor externe, evoluția a fost puternic marcată de pandemia de COVID 19, astfel încât anul 2020 a marcat o scădere importantă (65.949 curse), în comparație cu anul 2019 când au fost înregistrate 3.710 curse.

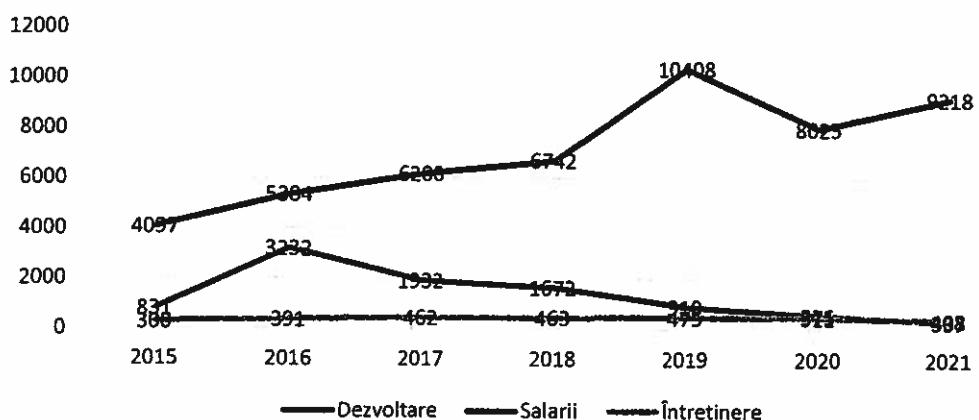


În privința bugetului Aeroportului Internațional „George Enescu” Bacău, valoarea acestuia a crescut de la 8518 mii lei în anul 2015, până la valoarea maximă a perioadei de raportare, 18.276 mii lei în 2019, după care s-a înregistrat o ușoară scădere (14.853 mii lei în 2021).



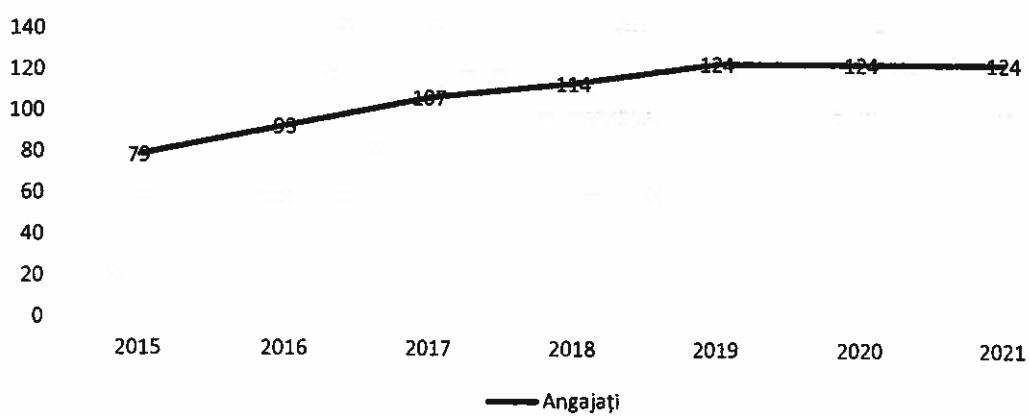
Analiza structurii bugetului aeroportului din Bacău, scoate în evidență faptul că valoarea cea mai mare a cheltuielilor pentru dezvoltare a fost raportată pentru anul 2016 (3232 mii lei), după care acest indicator a scăzut continuu, ajungând în anul 2021 la 336 mii lei. În schimb, valoarea cheltuielilor pentru plata salariilor a cunoscut în perioada 2015-2019 o creștere de la un an la altul, atingând 10.408 mii lei în anul 2019. Pentru ultimii doi ani, valoarea acestor cheltuieli a cunoscut o scădere ușoară, ajungând la 8.025 mii lei în 2020, respectiv 9.218 mii în 2021.

**Structura bugetului (mii lei)-
Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău**



Numărul de angajați a cunoscut o creștere semnificativă, de la 79 în anul 2015, la 124 în ultimii 3 ani ai perioadei supuse analizei.

**Evoluția numărului de angajați-
Aeroportul Internațional „Goerge Enescu” Bacău**



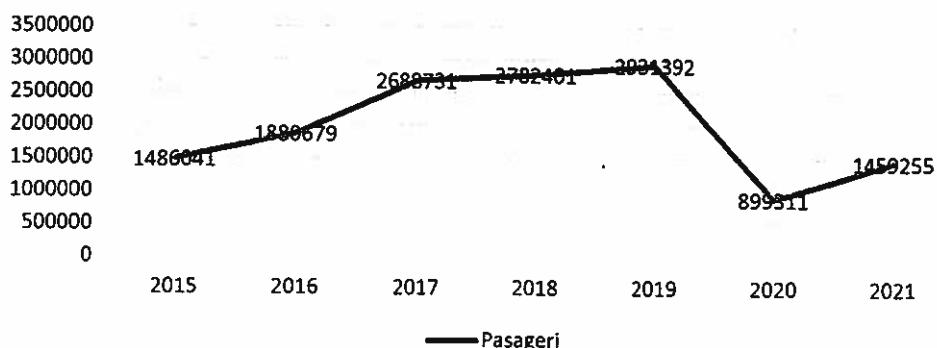
CONCLUZII:

- 1) În anul 2021 s-a înregistrat o creștere de șase ori a numărului de pasageri față de anul 2020, când s-a înregistrat o reducere până la 10% față de anul 2019.
- 2) În anul 2021 numărul curselor externe a crescut semnificativ, depășind chiar nivelul din anul 2019, după ce în anul 2020 a înregistrat o scădere de 80% față de anul 2019.
- 3) Cursele interne înregistrează în anul 2021 un ușor reviriment față de cele operate în perioada 1 martie - 31 decembrie 2020, rămânând totuși, sub nivelul celor operate în perioada ianuarie 2019 - 1 martie 2020.
- 4) Cheltuielile de dezvoltare rămân la un nivel redus, crescând cheltuielile cu salariile în condițiile păstrării aceluiași număr de angajați în ultimii trei ani.
- 5) În anul 2021 societatea se redresează finanțar, în sensul că profitul brut înregistrat este de 5,13 mii lei, în condițiile în care în perioada 1 martie - 31 decembrie 2020 a înregistrat o pierdere de 4.689,48 mii, iar în perioada 2015 - martie 2020 a fost înregistrat profit (menținut într-o evoluție liniară la circa 2.300 mii lei).

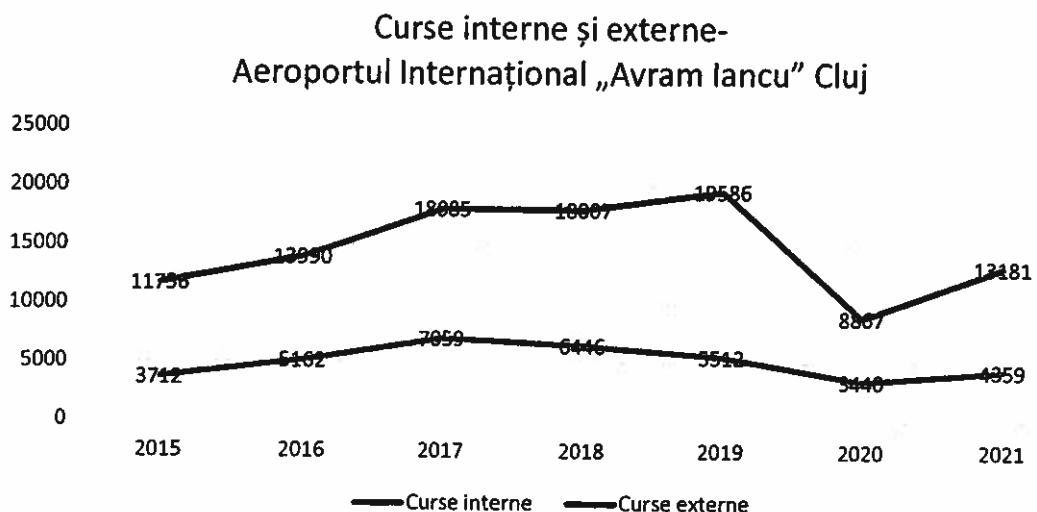
10. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „AVRAM IANCU” CLUJ

După o creștere continuă a numărului de pasageri în perioada 2015-2019, marcată de atingerea unui nivel maxim în 2019 (2.931.392 pasageri), anul 2020 a înregistrat o scădere în contextul crizei sanitare și a restricțiilor impuse de autorități, ajungând la 889.311 pasageri. Trebuie remarcat faptul că în anul 2021 au fost raportați 1.459.255 pasageri, o valoare importantă în condițiile în care restricțiile stabilite de autorități nu au fost ridicate complet.

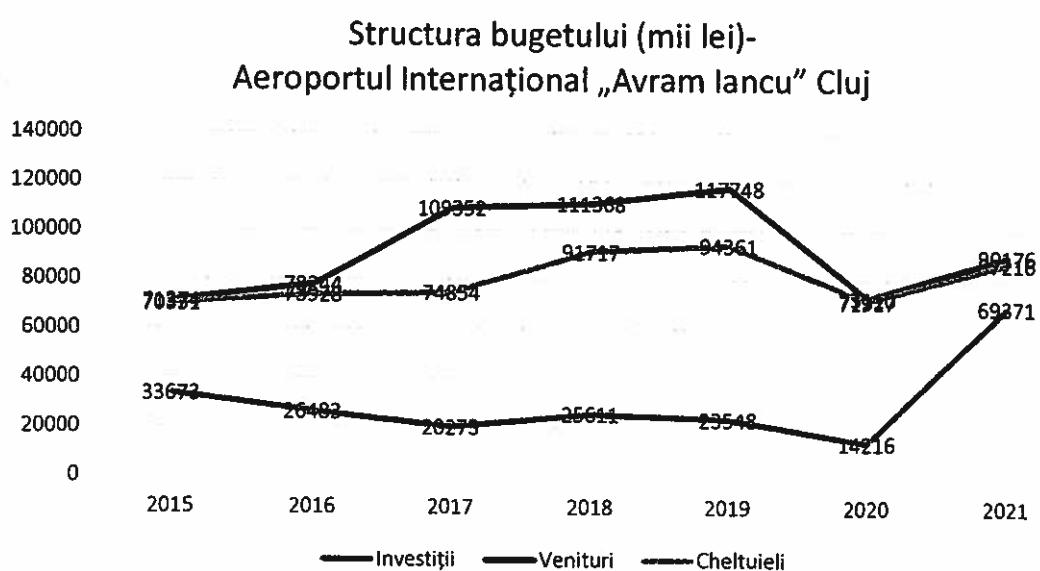
**Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Internațional „Avram Iancu” Cluj**



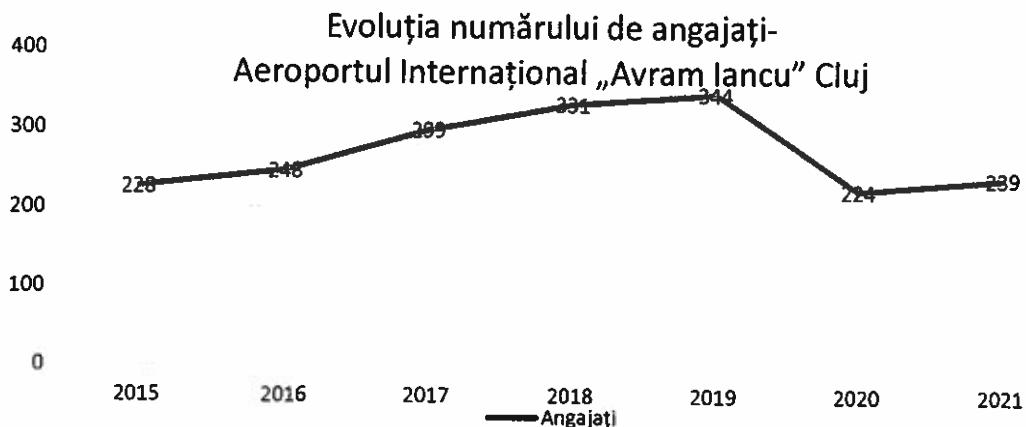
Pandemia de COVID 19 a influențat în mod semnificativ evoluția numărului curselor externe operate pe aeroportul clujean, ajungând de la 19.586 în 2019, la 8.867 în 2020. Însă, influența crizei sanitare asupra numărului curselor interne nu a fost atât de importantă, fiind raportate 3.440 curse în 2020, față de 5.512 în anul 2019.



Anul 2015 a marcat o valoare importantă a cheltuielilor alocate pentru investiții (33.673 mii lei), apoi valoarea acestora a scăzut până la 14.216 mii lei în 2020. Însă, anul 2021 a marcat un maxim al perioadei 2015-2021, cu investiții de 69.371 mii lei. Cu privire la veniturile înregistrate de aeroport din Cluj, trebuie evidențiată perioada 2017-2019, când au fost înregistrate valorile cele mai mari (117.748 mii lei în 2019), după care, în condițiile crizei sanitare, în anul 2020 au fost raportate numai 73.110 mii lei.



Numărul angajaților Aeroportului Internațional „Avram Iancu” Cluj a cunoscut o creștere continuă de la an la an în perioada 2015-2019, de la 228 în 2015 la 344 în 2019. A urmat perioada marcată de pandemia de COVID 19 când numărul angajaților a scăzut 224 în anul 2020, după care a crescut până la 239 în 2021.



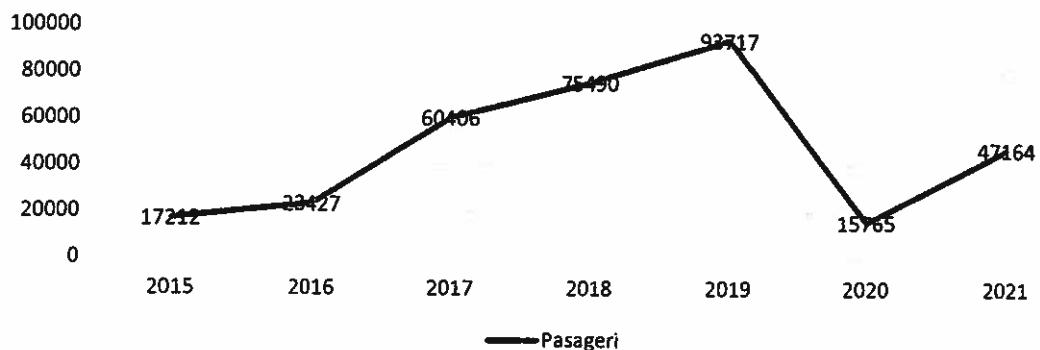
CONCLUZII:

- 1) În anul 2021 se înregistrează un ușor reviriment al numărului de pasageri, față de 2020, menținându-se la sub jumătate din numărul înregistrat în anul 2019.
- 2) În ceea ce privește numărul curselor externe, în anul 2021 se înregistrează o creștere cu 40% a numărului acestora față de anul 2020, totuși, numărul fiind semnificativ mai mic față de anul 2019.
- 3) Cursele interne în anul 2021 înregistrează un ușor reviriment față de anul 2020 dar tot inferior în comparație cu anul 2019.
- 4) Cheltuielile cu investițiile au crescut semnificativ în anul 2021 față de anul 2020, ele fiind la un nivel istoric mai mari cu peste 50% față de perioada 2015 -2019.
- 5) Numărul de angajați a crescut ușor în anul 2021 față de 2020.
- 6) În perioada 2015 -2021 veniturile totale au fost mai mari decât cheltuielile realizate, cu excepția perioadei martie - decembrie 2020.

11. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL SATU MARE

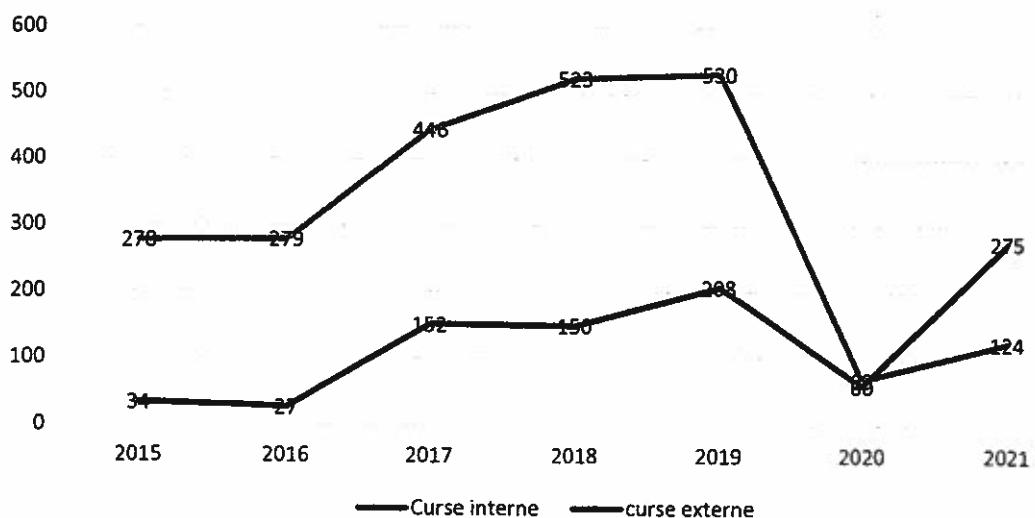
Numărul pasagerilor care au utilizat serviciile aeroportului din Satu-Mare a cunoscut o scădere abruptă de la 93.717 în anul 2019 la 15.765 în 2020, în condițiile restricțiilor impuse de autorități pentru limitarea răspândirii efectelor pandemiei de COVID 19. Însă, anul 2021 a marcat o creștere de aproape 3 ori față de anul 2020, numărul pasagerilor fiind de 47.164.

Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Satu Mare

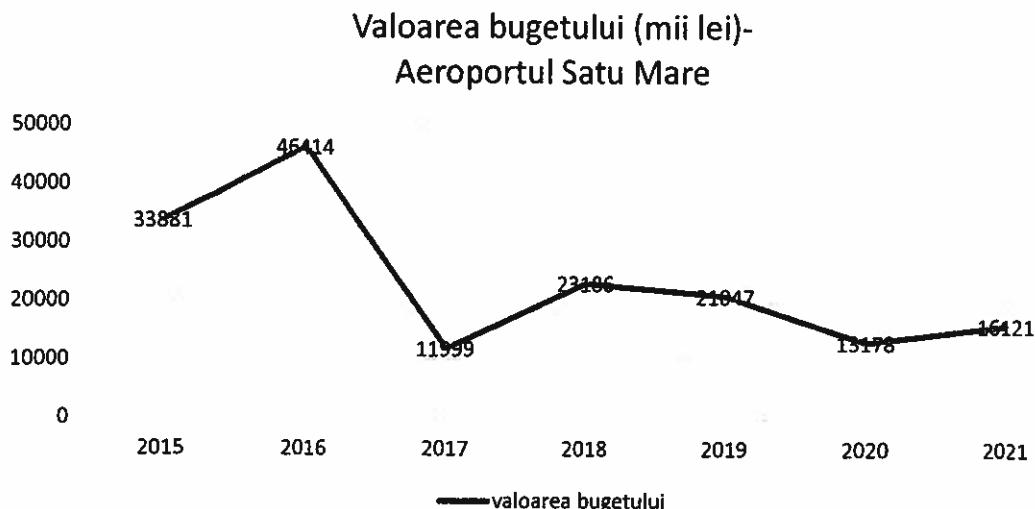


Pandemia de Covid 19 a influențat puternic și numărul curselor interne, acestea scăzând de la 530 în 2019, la numai 69 în 2020. De asemenea, numărul curselor externe a scăzut de la 208 în 2019, la numai 60 în 2020, urmând o creștere importantă în anul 2021 (275).

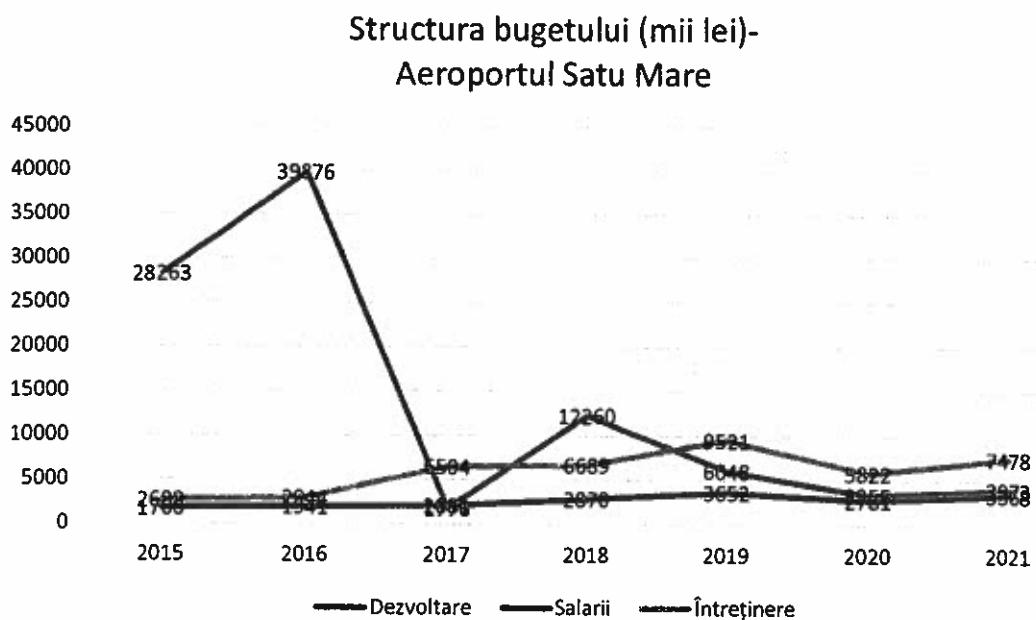
Curse interne și externe-
Aeroportul Satu Mare



Cea mai mare valoare a bugetului aeroportului din Satu-Mare a fost raportată pentru anul 2016 (46.414 mii lei), aceasta scăzând apoi până la 11.999 mii lei în 2017. În 2021, valoarea raportată a fost de 16.121 mii lei.

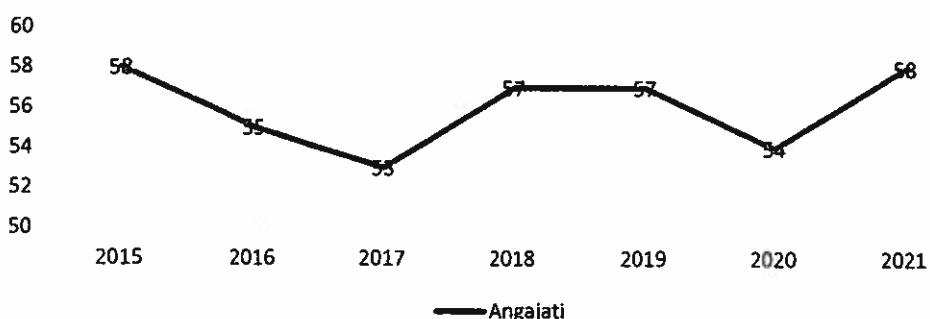


În privința cheltuielilor de dezvoltare, în 2016 a fost alocată valoarea cea mai mare, 39.876 mii lei, după care aceasta a ajuns la numai 3.355 mii lei în 2020. Cheltuielile pentru plata salariilor au avut o evoluție mai puțin fluctuantă în perioada de raportare, de la 1.760 mii lei în anul 2015, la 3.368 mii lei în 2021.



Numărul de angajați ai aeroportului a fost în 2015 de 58, acesta reducându-se la 53 în 2017, după care a revenit la 58 în 2021.

**Evoluția numărului de angajați-
Aeroportul Satu Mare**



CONCLUZII:

- 1) Numărul de pasageri a crescut de trei ori în anul 2021 față de anul 2020 dar se menține la jumătate față de anul 2019.
- 2) În anul 2021, cursele externe s-au triplat iar cele interne au crescut cu aproape 40%, aceasta fiind totuși la sub jumătate față de anul 2019.
- 3) În ceea ce privește bugetul, există un ușor reviriment în anul 2021 față de anul 2019 dar se menține la nivel redus pentru toți cei trei indicatori (dezvoltare, salarii, întreținere)
- 4) Numărul de salariați se menține relativ constant.

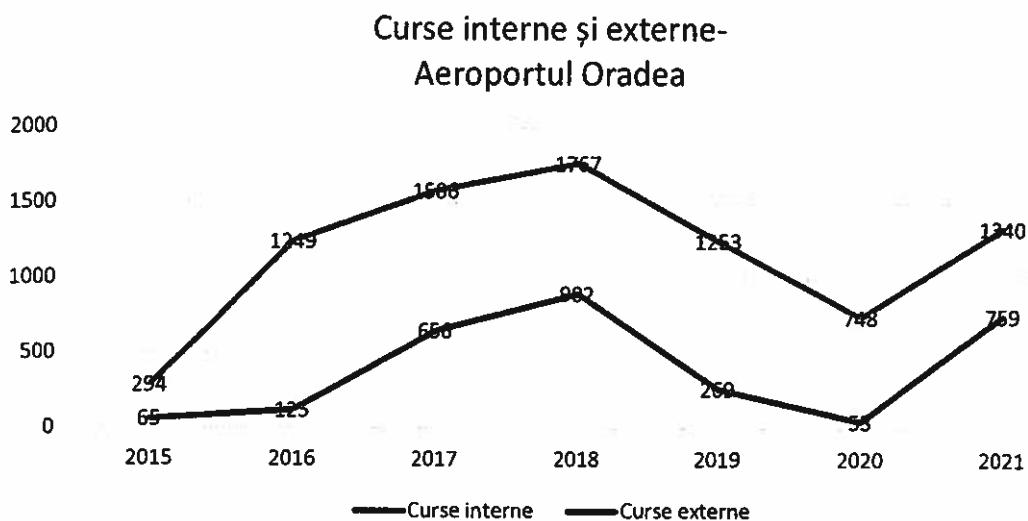
12. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL ORADEA

Numărul pasagerilor a cunoscut o creștere importantă de la 7.713 în anul 2015 până la 219.771 în 2017. Interesant este faptul că scăderea numărului de pasageri a început în anul 2018 (94.738), ajungând chiar la 37.441 în 2020, pe fondul restricțiilor impuse de autorități pentru limitarea răspândirii efectelor pandemiei de COVID 19. În 2021 numărul pasagerilor a crescut cu aproape 100.000.

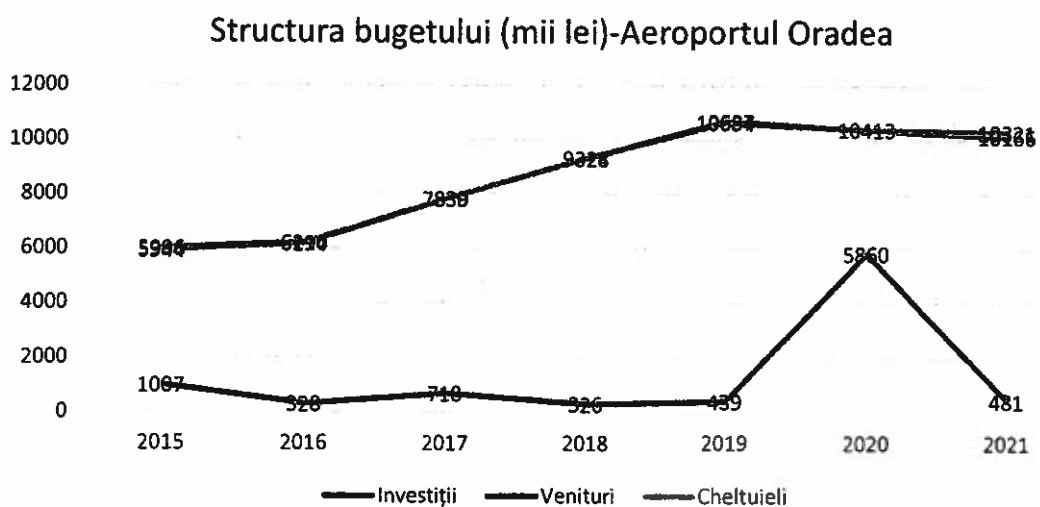
**Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Oradea**



Evoluția numărului curselor interne și al celor externe a urmat aproape același curs, nivelul maxim fiind înregistrat în anul 2018, după care a intervenit pandemia de COVID 19 care a marcat o scădere a acestor indicatori. Însă, în ambele cazuri, anul 2021 a marcat o revenire importantă. Astfel, numărul curselor interne a ajuns în 2021 la 1340, față de 1767 în 2018, iar numărul curselor externe a fost în 2021 de 759 față de 902 în 2018.

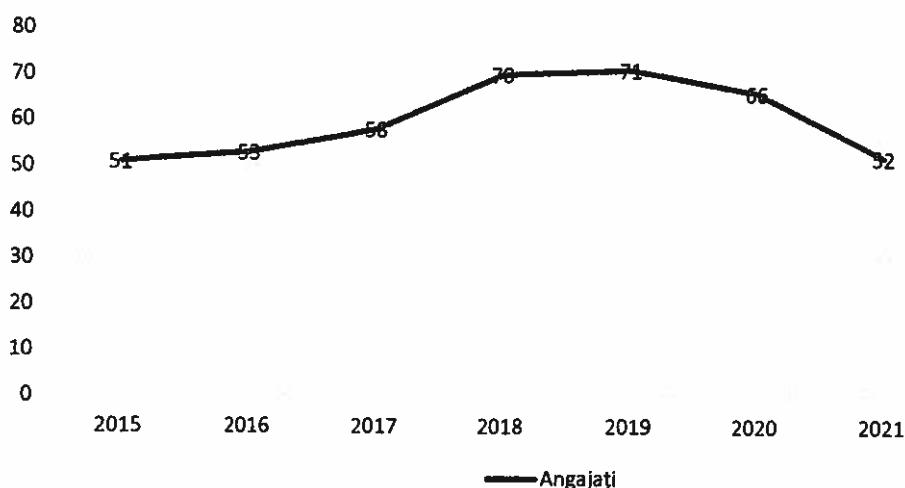


Valoarea cea mai ridicată a investițiilor a fost înregistrată în anul 2020 (5.860 mii lei), în timp ce valoarea cea mai scăzută a fost cea din 2018, de 326 mii lei. Veniturile înregistrate de aeroportul din Oradea au cunoscut o creștere continuă în perioada 2015-2019, atingând valoarea maximă în 2019 (10.687 mii lei), după care a fost constatată o ușoară scădere (10.166 mii lei în 2021).



Valoarea cea mai mare a numărului de angajați a fost înregistrată în anul 2019 (71), iar în 2021 aceasta a fost de 52, apropiată de cea înregistrată în 2015, la începutul perioadei supuse analizei.

Evoluția numărului de angajați-Aeroportul Oradea



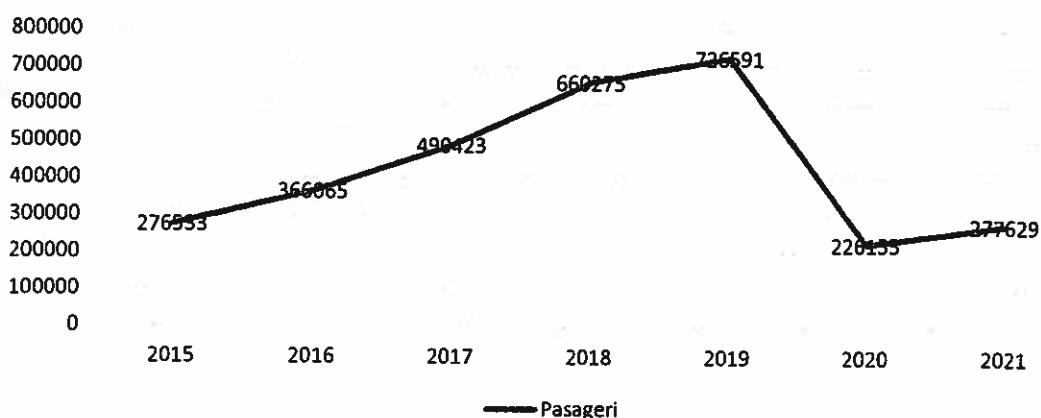
CONCLUZII:

- 1) În anul 2021 numărul de pasageri a crescut de patru ori față de anul 2020, fiind mai mare chiar cu 30% față de anul 2019 dar inferior anului 2018 când s-a înregistrat cel mai mare trafic de pasageri.
- 2) Numărul curselor interne aproape s-a dublat în anul 2021 față de anul 2020, fiind chiar superior nivelului din anul 2019.
- 3) Numărul curselor externe a crescut în anul 2021 de 13 ori față de anul 2020, fiind mai mult decât dublul anului 2019.
- 4) În anul 2021, investițiile au scăzut dramatic de la 5.860 mii lei (la nivelul anului 2020) la 481 mii lei, cel mai mare efort investițional fiind realizat în anul 2020, pentru toată perioada analizată (2015 -2021).
- 5) Numărul de angajați are un trend descrescător.
- 6) În perioada 2015 -2021 veniturile totale au fost mai mari decât cheltuielile realizate, cu excepția anului 2020, când acestea au fost egale și a anului 2021 când cheltuielile au fost ușor mai mari decât veniturile înregistrate.

13. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL INTERNACIONAL SIBIU

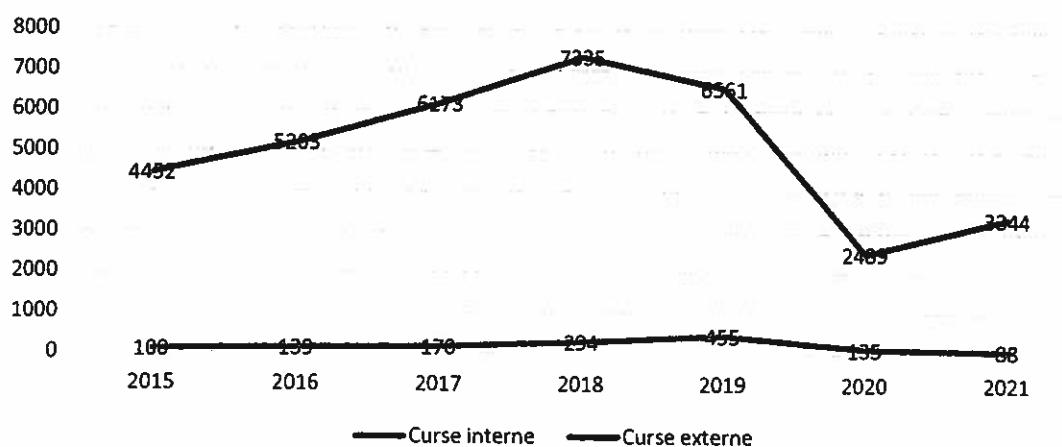
De la 276.533 pasageri, în anul 2015, Aeroportul Internațional Sibiu a cunoscut o creștere continuă a acestui indicator, astfel încât în anul 2019 au fost înregistrați 726.591 pasageri, valoarea cea mai mare din perioada analizată. Însă, criza sanitată a antrenat o scădere a valorii acestui indicator la 226.155 în 2020, respectiv 277.629 în anul 2021.

Evoluția numărului de pasageri-
Aeroportul Internațional Sibiu



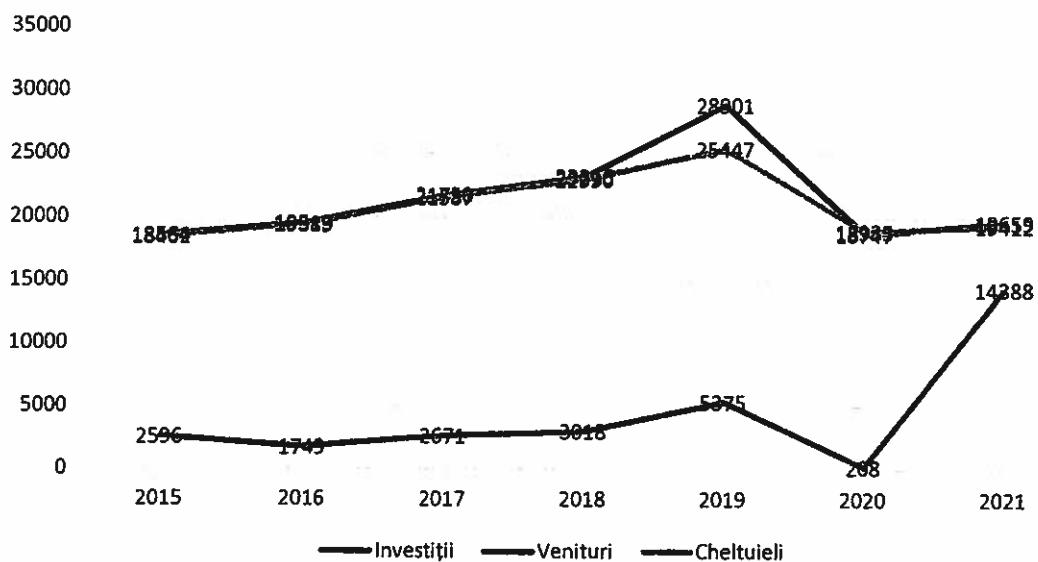
Numărul cel mai mare de curse externe operate pe aeroportul sibian a fost raportat pentru anul 2018 (7.335), după care, în anul 2019 a cunoscut o scădere ușoară (6.561) care s-a accentuat în 2020 (2.489). În cazul curselor interne, valoarea cea mai mare a fost înregistrată în 2019 (455), iar cea mai mică în anul 2021 (88).

Curse interne și externe-
Aeroportul Internațional Sibiu



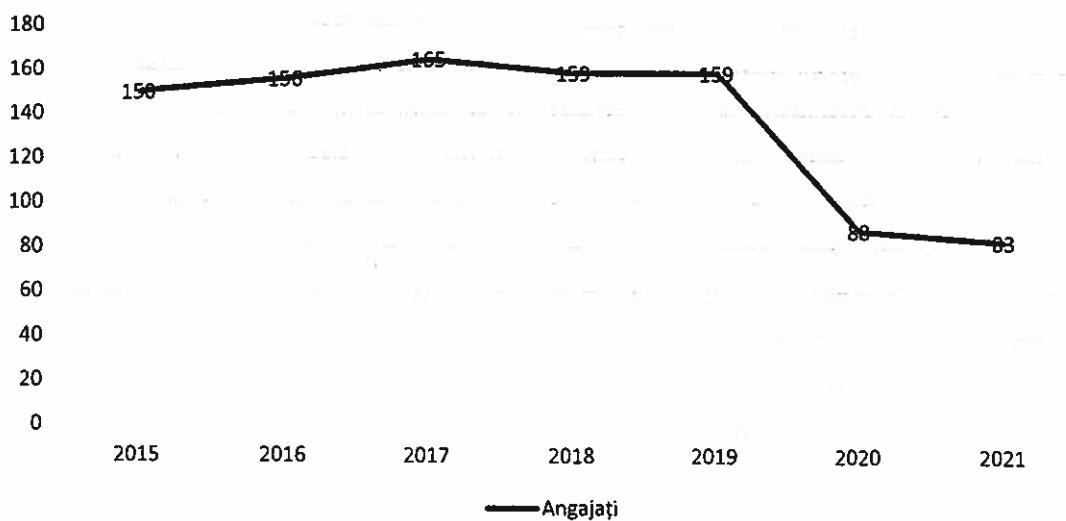
Analiza structurii bugetului aeroportului din Sibiu relevă o creștere importantă a investițiilor în anul 2021 (14.388 mii lei) față de 208 mii lei în anul precedent. De asemenea, valoarea cea mai ridicată a veniturilor a fost raportată pentru anul 2019 (28.901 mii lei), iar cea mai mică pentru anul 2015 (18.564 mii lei).

Structura bugetului (mii lei)-Aeroportul Internațional Sibiu



În ceea ce privește numărul angajaților Aeroportului Internațional Sibiu, acesta a cunoscut o scădere de la 150 în 2015, la 83 în 2021, iar valoarea cea mai mare a fost înregistrată în anul 2017 (165).

Evoluția numărului de angajați-Aeroportul Internațional Sibiu



CONCLUZII:

- 1) Raportat la anul 2019 când s-a înregistrat cel mai mare trafic de pasageri în perioada analizată, respectiv, 726.591 pasageri, în anul 2020 numărul acestora a scăzut semnificativ, până la 226.155, reușind o creștere în anul 2021 la nivelul de 277.629 pasageri.**
- 2) Numărul curselor interne și externe înregistrează, de asemenea, scădere în anul 2020 față de anul 2019 iar în anul 2021 doar cursele externe înregistrează creștere semnificativă, rămânând totuși, la jumătatea înregistrată în anul 2019.**
- 3) În anul 2021, se înregistrează cel mai mare nivel investițional pentru perioada analizată (2015 -2021), respectiv, 14388,48 mii lei, față de 272,27 în anul 2020 sau 5.375,37 în 2019 .**
- 4) Numărul de angajați are un trend descrescător în ultimii trei ani.**
- 5) În perioada 2015 -2021 veniturile totale au fost mai mari decât cheltuielile realizate, cu excepția anului 2020.**

CAP. IV - STRATEGIA AEROPORTURILOR REGIONALE PENTRU URMĂTORII 10 ANI

1. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL IAȘI

Pe termen scurt, aeroportul din Iași își propune rezolvarea unor probleme de optimizare a infrastructurii actuale, precum și implementarea unor proiecte de dezvoltare în perioada 2022-2023, în zona de vest a aeroportului, finanțate din fonduri proprii și surse externe (credite bancare cu garanții de stat și/sau fonduri europene nerambursabile). Astfel, se are în vedere extinderea terminalelor de pasageri și a facilităților de parcare la Aeroportul Internațional Iași, prin realizarea următoarelor investiții:

- terminal pasageri nou T4 pentru procesarea traficului internațional;
- parcare (nivel parte) și reconfigurarea drumurilor de acces;
- achiziția echipamentelor de securitate;
- panouri fotovoltaice;
- post control acces;
- construcții utilități (centrală termică, gospodărie de apă etc).

Pe termen mediu (2023-2025) se are în vedere realizarea unei extinderi a terminalelor de pasageri și a facilităților de parcare prin reconfigurarea terminalului T3 existent pentru procesarea traficului intern, realizarea unei

parcări supraetajate și achiziția de echipamente. Pentru aceste investiții se va apela, în principal, la fondurile europene nerambursabile.

Pe termen lung (2025-2035), se are în vedere extinderea suprafețelor de mișcare, turn de control și crearea de facilitate Cargo, prin extinderea suprafețelor de mișcare, crearea terminalului Cargo prin reconfigurarea terminalului T2 existent, realizarea unui turn de control integrat și a unui corp administrativ, amenajarea unei parcări auto de lungă durată și a drumului de acces. Pentru aceste investiții se va apela, de asemenea, mai ales la fondurile europene nerambursabile.

2. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL TRANSILVANIA-TÂRGU MUREŞ

Dezvoltarea Aeroportului Transilvania Târgu-Mureş este un obiectiv strategic stabilit de statul român, cuprins în Master Planul General de Transport al României, aprobat prin HG nr. 666/2016, cu modificările ulterioare, având următoarele obiective principale:

- realizarea/extinderea terminalului de pasageri cu o suprafață de minimum 8.130 m²;
- realizarea platformei de staționare (minimum 7.110 m²);
- extinderea pistei de decolare/aterizare la 2580 m lungime, 45 m lățime și PCN 45;
- asigurarea compatibilității noilor investiții cu căile de rulare și platforma de staționare;
- asigurarea infrastructurii, echipamentelor și utilajelor de asistență a navegației, securitate și siguranță conform standardelor MPGT;
- asigurarea conectivității aeroportului conform cerințelor MPGT.

Aeroportul Transilvania Târgu-Mureş a depus deja două cereri de finanțare în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020. Prima cerere „Achiziționare sistem echipamente securitate aeroportuară și realizare remiză PSI” a fost depusă la Organismul Intermediar Transport și apoi a fost semnat contractul de finanțare nerambursabilă. De asemenea, a fost semnat contractul de finanțare nerambursabilă și pentru cea de-a doua cerere „Modernizarea aeroportului cu includerea obiectivelor din Master Planul General de Transport”.

Conducerea aeroportului din Târgu Mureş consideră oportună includerea acestuia în rețeaua primară de aeroporturi, creându-se astfel premisele pentru apariția unui nou hub în transportul internațional de pasageri și

mărfuri, cu beneficii pentru dezvoltarea economică a regiunii și implicit a României.

3. SC AEROPORTUL ARAD SA

Principalul obiectiv al Aeroportului Arad rămâne atragerea de noi operatori aerieni low-cost și mărirea frecvențelor de operare pentru cursele regulate de pasageri, precum și deschiderea de noi rute internaționale (în special cu Italia, Spania și Marea Britanie), dar și interne.

Prognoza de trafic pentru Aeroportul Arad a fost realizată pe baza datelor înregistrate de Aeroportul Arad până în anul 2020 (14.12.2020 inclusiv) și având în vedere premisele dezvoltării sectorului de transport luat în calcul de Master Planului General de Transport al României și a tendințelor europene în contextul apariției pandemiei COVID-19, în concordanță cu metodologia de calcul aplicată pentru definirea programei de trafic generate și de tendința europeană și națională în sectorul de transport aerian.

Cea mai nouă prognoză de trafic pentru Aeroportul Arad s-a realizat în cadrul proiectului „*Conformare Aeroport Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuară*”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotări de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții”.

Prognoza pe 25 de ani la Aeroportul International Arad s-a făcut ținând cont de evoluția istorică a traficului (media statistică anuală din ultimii 3 ani indică o creștere anuală a numărului de pasageri de 32%).

În contextul actualei crize cauzate de pandemia de Coronavirus, s-a considerat că traficul va reveni la valorile înregistrate în 2019 abia în anul 2023. În continuare, au fost aplicate rate de creștere în ritm cu evoluția traficului înregistrat în Romania pe aeroporturi similare și cu ratele de creștere programează de organisme internaționale de reglementare a transportului aerian (IATA, ICAO) sau de marii producători de aeronave (Airbus, Boeing). Ca rezultat, prognoza de trafic indică, peste 25 de ani, un număr de 212.751 pasageri/an, ceea ce poate fi considerată o prognoză conservatoare și rezonabilă.

4. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL INTERNAȚIONAL CRAIOVA

Aeroportul Internațional Craiova are în prezent în implementare 2 proiecte cu finanțare europeană nerambursabilă. Primul dintre acestea, „Securizare completă (outdoor/indoor) a Aeroportului Internațional Craiova”, finanțat în cadrul POIM, Axa Prioritară 2-Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul Specific 2.3 Apel de proiecte pentru dezvoltarea infrastructurii aeroportuare - proiecte noi de investiții care vizează activități de natură non-economică din domeniul siguranței și securității, are o valoare de 76.014.000,90 lei (TVA inclus) și ca termen de finalizare luna septembrie 2022.

Cel de-al doilea, „Extinderea și modernizarea Aeroportului Internațional Craiova”, finanțat în cadrul POIM, Axa Prioritară 2 - Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul Specific 2.3 - Creșterea gradului de utilizare sustenabilă a aeroporturilor, are o valoare de 479,273,902.305 lei (TVA inclus) și ca termen de finalizare luna decembrie 2023.

Cu privire la numărul pasagerilor în perioada 2022-2026, se stimează că acesta va crește de la 361.142 în 2022 la 618.033 în 2026. De asemenea, numărul curselor operate pe aeroportul din Craiova se estimează că va crește de la 6.935 în 2022 la 10.966 în 2026.

5. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL „DELTA DUNĂRII” TULCEA

Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea își propune să opereze în anul 2031 un număr de 728 curse interne, precum și 871 curse low-cost. De asemenea, se are în vedere dezvoltarea componentei de curse charter, de la 61 în 2022 la 261 în 2031. De asemenea, în 2031, aeroportul din Tulcea previzionează un număr de aproximativ 231.000 de pasageri.

Toate aceste estimări se bazează pe oferirea de servicii următoarelor categorii de pasageri:

-oameni de afaceri (transport de tip *bussines*)-realizat de curse de linie sau prin utilizarea avioanelor private. Traficul de tip *bussines* ar putea fi generat de firmele care își desfășoară activitatea în zona județului Tulcea sau a regiunii de sud-est a României;

- turiști-transportul turistic- ar putea fi realizat prin curse de linie sau curse charter mai ales în perioada conchediilor;

- persoane care vor să se deplaseze având la dispoziție un minim de servicii în interes de afaceri sau privat, la un preț mic-transportul low-cost.

Regia Autonomă Aeroportul „Delta Dunării” Tulcea își propune să extindă și să modernizeze infrastructura de mișcare aeroportuară și să extindă capacitatea de prelucrare a fluxurilor de pasageri și a facilităților auxiliare, astfel încât aeroportul să corespundă cerințelor minime de operare prevăzute de legislația în domeniul aviației civile, prin realizarea/îndeplinirea următoarelor obiective strategice:

- dezvoltarea traficului aerian, capacitatea operațională a pistei de decolare/aterizare fiind superioară capacitatei terminalului sosiri/plecări și a platformelor;
- eliminarea problemei de poluare a mediului cu lichidul antigivrant folosit;
- protecția mediului înconjurător prin minimizarea arderii de carburant datorită evitării repoziționării aeronavelor după alimentarea cu carburant;
- creșterea siguranței desfășurării operațiunilor de deservire la sol a aeronavelor;
- eficientizarea procesului de degivrare/antigivrare al aeronavelor;
- îmbunătățirea condițiilor pentru pasageri prin asigurarea unui nivel rezonabil al calității serviciilor oferite.

6. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL INTERNACIONAL MARAMUREŞ

Obiectivul general al strategiei de dezvoltare a Aeroportului Internațional Maramureș pentru perioada 2021-2031 îl reprezintă modernizarea infrastructurii aeroportuare, a terminalului de pasageri și dotarea aeroportului cu echipamente și utilaje specifice pentru activități aeroportuare, pentru asigurarea unui trafic aerian în condiții de maximă siguranță, în acord cu reglementările europene și naționale în domeniul transportului aerian, și care să faciliteze dezvoltarea economiei locale și îmbunătățirea calității vieții.

Astfel, pentru realizarea obiectivului general, s-au stabilit următoarele obiective specifice:

- ridicarea nivelului de siguranță a traficului aerian prin investiții în infrastructura aeroportuară;
- creșterea siguranței și securității aeriene prin achiziția de echipamente și instrumente specifice;
- dezvoltarea traficului aerian prin deschiderea de noi rute: asigurarea infrastructurii necesare desfășurării traficului aerian pe Aeroportul Internațional Maramureș pentru aeronave de clasa 4C.

Dezvoltarea infrastructurii aeroportuare se va realiza prin extinderea și modernizarea suprafeței de mișcare și creșterea capacitații de operare pentru

aeronave de clasa 4C, precum și prin construirea unui terminal nou de pasageri și modernizarea infrastructurii adiacente activității aeroportuare.

În prezent, se are în vedere implementarea proiectului *"Extindere și modernizare terminal pasageri la Aeroportul Internațional Maramureș - terminal nou"*, pentru care bugetul estimat este de 28 milioane de euro, sursa de finanțare preconizată fiind Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020. De asemenea, se dorește și implementarea proiectului *"Creșterea siguranței și securitatii pasagerilor pe Aeroportul Internațional Maramureș"*, al cărui buget estimat este de 12 milioane de euro.

Referitor la numărul de pasageri, Aeroportul Internațional Maramureș estimează 115.000 în anul 2025 și 237.000 în anul 2030. Cu privire la numărul curselor ce vor fi operate pe aeroport, se estimează că acestea vor fi de 520 în anul 2030.

7. S.N. AEROPORTUL INTERNATIONAL TRAIAN VUIA TIMIȘOARA SA

Aeroportul Internațional Timișoara „Traian Vuia” își propune pentru perioada 2022-2032 implementarea mai multor proiecte, printre care amintim:

- realizarea centrului logistic intermodal;
- realizarea unui sistem integrat de securitate aeronautică;
- achiziția de echipamente destinate activităților non-economice în domeniul siguranței aeronautice (ESANE);
- realizarea centrului intermodal de transport pasageri (CIP);
- modernizarea și extinderea suprafeței de mișcare;
- digitalizarea activităților aeroportuare.

8. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL ȘTEFAN CEL MARE SUCEAVA

Obiectivele principale prevăzute de Strategia de dezvoltare a Regiei Autonome "Aeroportul Ștefan cel Mare-Suceava" pentru perioada 2022-2031 sunt următoarele:

- depășirea crizei cauzate de pandemia de Covid - 19 și recuperarea traficului aerian de pasageri;
- atragerea companiilor aeriene pentru operarea unor noi destinații, creșterea frecvențelor de operare;
- creșterea traficului aerian de pasageri;
- îmbunătățirea calității serviciilor aeroportuare furnizate companiilor aeriene;

- creșterea gradului de satisfacție al pasagerilor și al clienților aeroportului;
- modernizarea și dezvoltarea infrastructurii;
- dezvoltarea și întărirea rolului coordonator al R.A” Aeroportul „Ștefan cel Mare-Suceava” în perimetrul aeroportului în conformitate cu reglementările și standardele naționale și internaționale din aviația civilă.

Pentru perioada 2024-2031, Aeroportul din Suceava își propune redimensionarea infrastructurii aeroportuare, considerată vitală pentru dezvoltarea acestuia.

Transpunerea în practică a acestui obiectiv presupune:

- extinderea pistei de aterizare până la 3000m;
- extinderea platformei de parcare a aeronavelor cu minimum 3 locuri;
- construirea unei platforme dedicate pentru degivrare;
- amenajarea ariei de siguranță RESA;
- achiziționarea și punerea în funcțiune a unor echipamente noi ILS CAT III, cu proceduri de aterizare și sistem de balizaj moderne;
- modernizarea balizajului cu tip LED care să includă controlul individual al lămpilor și balizaj axial;
- construirea unui nou terminal de pasageri;
- construirea unui terminal cargo;
- construirea unei clădiri administrative pentru instituțiile statului care au competențe în desfășurarea activității pe aeroport (SRI, Poliție Frontieră, Birou Vamal, Poliție Transporturi Aeriene, Direcția de Sănătate Publică ș.a.);
- construirea unui inel de incendiu la platforma de parcare a aeronavelor;
- construirea unei remize PSI;
- extinderea parcării auto pentru pasageri.

Prognoza de trafic aerian a Aeroportului Suceava pentru perioada 2022-2031, respectiv prognoza numărului de mișcări de aeronave și a numărului de pasageri, a fost elaborată pornind de la cursele regulate care operează în prezent pe Aeroportul Suceava, pe destinația Suceava - București efectuate de către compania Tarom, cursele regulate internaționale operate de către Compania Wiz Air și Compania Ryanair, precum și cursele charter care operează în sezonul estival către destinația Turcia (Antalya) și Egipt (Hurghada).

Pornind de la datele statistice de trafic aerian înregistrate pe Aeroportul Suceava în perioada 2015 - 2019, precum și în anii 2020 și 2021, estimările Airport Council International privind redresarea traficului de pasageri la nivel european și internațional, s-a procedat la o estimare a numărului de pasageri și mișcări pentru perioada 2022-2031. Astfel, se estimează că numărul pasagerilor va crește de la 353.000 în anul 2022 la 780.000 în 2031. De

asemenea, numărul curselor operate pe aeroportul din Suceava se presupune că va crește de la 4550 în anul 2020, la 7200 în 2031.

Având în vedere estimările de mai sus, în contextul pandemiei COVID - 19 și a proiecțiilor furnizate de organismele internaționale din domeniu, prin care se prevede o revenire a traficului aerian la nivelul anului 2019 abia începând cu 2024, R.A. Aeroportul Ștefan cel Mare Suceava estimează o acoperire a deficitului de finanțare pentru cheltuielile de exploatare și înregistrarea unui rezultat pozitiv începând cu anul 2024.

9. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „GEORGE ENESCU” BACĂU

În privința numărului de pasageri, Aeroportul Internațional „George Enescu” Bacău își propune ca în anul 2025 să atingă 680.000 de pasageri, iar în 2031 numărul acestora să fie de 1 milion.

De asemenea, se are în vedere operarea unui număr de 100 curse interne în anul 2025 și de 200 în anul 2031. Ținta stabilită pentru cursele externe ce vor fi operate pe acest aeroport este de 450 în 2025 și de 1200 în 2031.

Se dorește ca această creștere planificată pe termen mediu și lung a numărului curselor interne și externe să se regăsească și în valoarea bugetului aeroportului. Astfel, se are în vedere creșterea acestuia de la 19.400 mii lei în 2022, la 23.800 mii lei în 2025, respectiv 42.600 mii lei în 2031.

Referitor la numărul angajaților, se are în vedere creșterea acestuia de la 146 în 2025, la 200 în anul 2031.

10. AEROPORTUL INTERNAȚIONAL „AVRAM IANCU” CLUJ

În contextul pandemic actual, unul dintre obiectivele principale ale Aeroportului Internațional Cluj constă în recuperarea rutelor suspendate pe parcursul pandemiei, precum și în lansarea unor noi destinații/atragerea de noi operatori aerieni, care să contribuie la recuperarea traficul aerian pe aeroport.

În acest sens, obiectivul aeroportului este de a deservi în anul 2032 un număr de peste 5.000.000 pasageri. Pentru a putea îndeplini acest obiectiv, este necesară extinderea suprafeței de mișcare aeroportuară (extinderea pistei de decolare-aterizare, construirea de noi căi de rulare și noi poziții de parcare aeronave), extinderea actualelor terminale de pasageri și construirea unui nou terminal de pasageri.

De asemenea, este necesară realizarea mai multor investiții pentru diversificarea facilităților puse la dispoziție atât operatorilor aerieni și prestatorilor de servicii de trafic aerian-terminal cargo, hangar de mențenanță aeronave, turn de control/remote tower, cât și pasagerilor-parcări auto.

Pentru desfășurarea activității corespunzătoare în condiții de siguranță și securitate, în cadrul aeroportului va fi necesară construirea unei clădiri administrative, precum și a unui parc fotovoltaic, care va asigura alimentarea cu energie electrică produsă din surse regenerabile pentru funcționarea aeroportului.

Aceste obiective de investiții vor fi proiectate și construite astfel încât să asigure reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, pentru atingerea obiectivului Airport Council International de reducere la zero a acestor emisii până în anul 2050.

Strategia de dezvoltare a aeroportului pentru următorii 10 ani (2022-2032), are în vedere implementarea cel puțin a următoarelor proiecte:

- realizarea de platforme staționare aeronave;
- extindere terminal pasageri plecări pe latura de nord;
- construire (dezvoltare) Terminal Cargo - MODUL I și II;
- asigurare condiții de operare CAT. III la Pista de decolare-aterizare 07-25;
- achiziția de echipamente aeroportuare pentru deszăpezirea, degivrarea/antigivrarea suprafețelor de mișcare și determinarea gradului de frânare;
- realizarea unui terminal de pasageri nou (terminal verde);
- extindere pistă decolare-aterizare, extindere cale de rulare paralelă cu pistă și căi de rulare de degajare rapidă.

11. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL SATU MARE

Aeroportul Internațional Satu Mare își propune să reprezinte principalul factor de dezvoltare economică și socială a județului Satu Mare, asigurând astfel un transport modern de interes regional, național și internațional, cu creșterea condițiilor de siguranță și a calității serviciilor prestate. Aeroportul reprezintă un factor esențial în creșterea atractivității și calității vietii în județul Satu Mare în beneficiul cetățenilor, economiei și societății, în general, fiind un motor al dezvoltării competitivității în zonă.

În perioada 2022-2030, Aeroportul Internațional Satu Mare își propune realizarea următoarelor proiecte de investiții:

- refacerea pistei de decolare/aterizare;
- extinderea aerogării în zona plecări;
- extinderea platformei de îmbarcare/debarcare-etapa a II-a;
- dezvoltarea facilității cargo-etapa I;
- achiziție autospeciale SSI și echipamente de intervenție;
- achiziție echipamente întreținere suprafețe de mișcare și handling.

Pentru Aeroportul din Satu-Mare se estimează că numărul de pasageri pentru anul 2022 va fi de 118.335, în timp ce pentru anul 2026 va fi de 210.371.

12. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL ORADEA

Aeroportul din Oradea are aprobată din 2020 o strategie de dezvoltare pe termen mediu (2020-2023). Conform acestei strategii, se are în vedere ca pista actuală să fie extinsă la 2500 m, cu realizarea unor sisteme de siguranță aeronautică conforme cu reglementările internaționale astfel încât aeroportul să obțină o clasificare superioară pentru operarea unor aeronave moderne de capacitate mai mare. În acest context, ar fi necesară instalarea unui echipament de navigație ILS/DME pe direcția de aterizare. De asemenea, prin această extindere, aeroportul ar putea fi clasificat din punctul de vedere al standardelor MPG în categoria aeroporturilor internaționale.

În prezent, se are în vedere șiprobarea unei strategii de dezvoltare pe 10 ani.

13. REGIA AUTONOMĂ AEROPORTUL INTERNACIONAL SIBIU

Cererea de transport aerian pentru pasageri este o variabilă care necesită interpretare ca o funcție a:

- mărimii zonei de captare a aeroportului în termenii populației și capacitatei de atracție a turiștilor;
- venitului mediu al populației din zona de captare, deoarece ariile cu venituri mai mari ale populației generează mai multe deplasări pe cap de locuitor;
- naturii curselor aeriene disponibile în aeroport (interne/internăționale) și numărului de zboruri;
- cererii viitoare de trafic aerian, care s-a demonstrat a fi strâns legată de creșterea produsului intern brut;
- capacitatei aeroportului în ceea ce privește numărul de curse aeriene posibile și capacitatea terminalelor de pasageri.

Prognoza de trafic pentru perioada 2022 - 2030 are la bază Studiul de trafic privind Aeroportul Internațional Sibiu, elaborat în scopul derulării proiectelor de investiții în infrastructura aeroportuară în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare. Aceasta a fost elaborată la nivelul anului 2020 și ajustată cu realitățile generate de pandemia de Covid 19, fiind totodată și punctul de plecare al planului de afaceri pentru perioada 2022-2030 elaborat la nivelul regiei.

Astfel, se estimează că numărul pasagerilor pe Aeroportul Internațional Sibiu va crește de la 537.958 în anul 2022, la 1.213.814 în anul 2030.